



**Athens**  
**MBA**



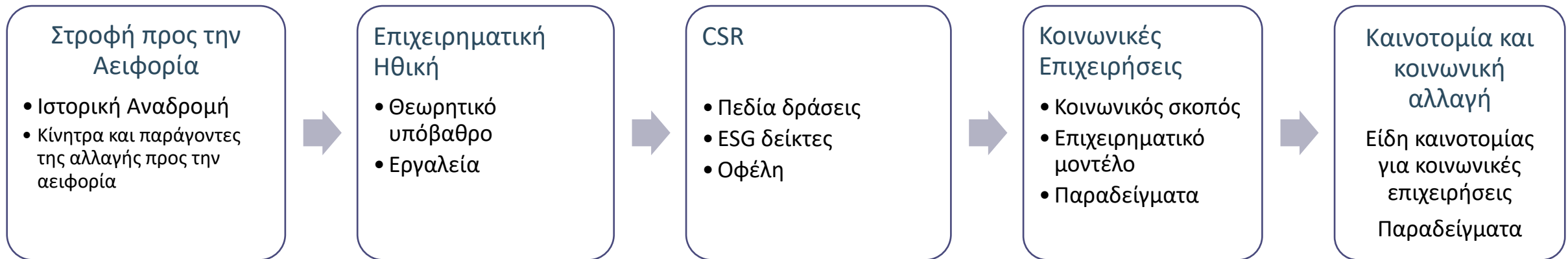
## Κοινωνική Αλλαγή και Καινοτομία

### 1. Αειφόρος Ανάπτυξη και ο ρόλος των επιχειρήσεων

Γιώργος Παπαγιαννάκης, PhD  
*Επικ. Καθηγητής, Πανεπιστήμιο Πελοποννήσου*

Ιωάννα Δεληγιάννη, PhD  
*Επικ. Καθηγήτρια, Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών*

## Σχεδιάγραμμα Μαθήματος



## Αειφορία (Sustainability)

*ουσιαστικό, θηλυκό, χωρίς πληθυντικό*

1. η ικανότητα της **συνεχούς** ύπαρξης. Τον 21ο αιώνα, αναφέρεται γενικά στην **ικανότητα συνύπαρξης** της **βιόσφαιρας** της Γης και του **ανθρώπινου πολιτισμού**
2. η χρήση των φυσικών οικοσυστημάτων και των πηγών ενέργειας, ώστε να εξασφαλίζεται η **μελλοντική** ποιότητα και **ισορροπία**

(WikiPedia)

## 1 The accelerating pace of change ...



## 2 ... and exponential growth in computing power ...

Computer technology, shown here climbing dramatically by powers of 10, is now progressing more each hour than it did in its entire first 90 years

### COMPUTER RANKINGS

By calculations per second per \$1,000



**Analytical engine**  
Never fully built, Charles Babbage's invention was designed to solve computational and logical problems



**Colossus**  
The electronic computer, with 1,500 vacuum tubes, helped the British crack German codes during WW II



**UNIVAC I**  
The first commercially marketed computer, used to tabulate the U.S. Census, occupied 943 cu. ft.



**Apple II**  
At a price of \$1,298, the compact machine was one of the first massively popular personal computers



**Power Mac G4**  
The first personal computer to deliver more than 1 billion floating-point operations per second

## 3 ... will lead to the Singularity

**2045**  
Surpasses brainpower equivalent to that of all human brains combined

Surpasses brainpower of human in 2023



Surpasses brainpower of mouse in 2015



## Fan Fact:

Το κινητό σας έχει μεγαλύτερη υπολογιστική δύναμη από αυτή που χρησιμοποίησε η NASA για την προσεδάφιση στην σελήνη



## Human Development Index, 1990 to 2021

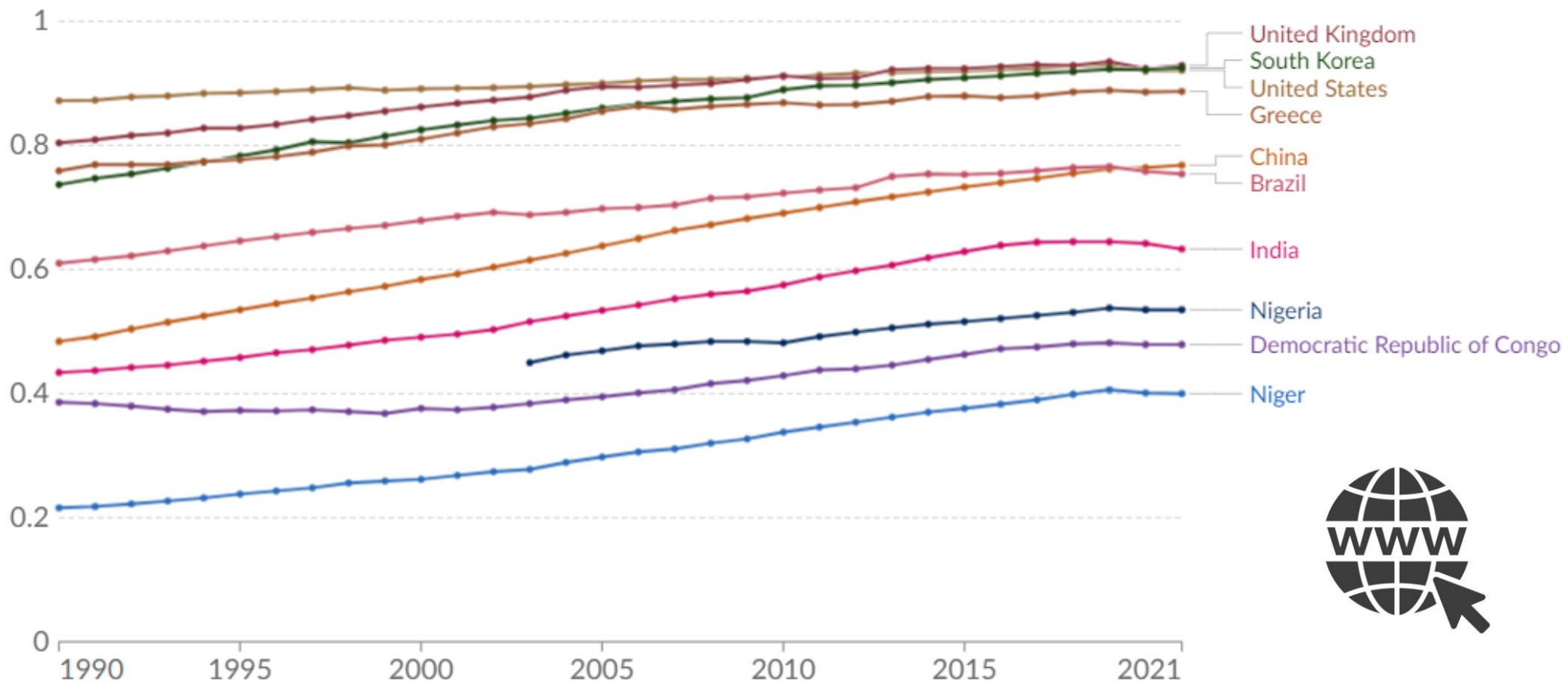


The Human Development Index (HDI) is a summary measure of key dimensions of human development: a long and healthy life, a good education, and a decent standard of living. Higher values indicate higher human development.

Table | 
 Map | 
 Chart

Edit countries and regions

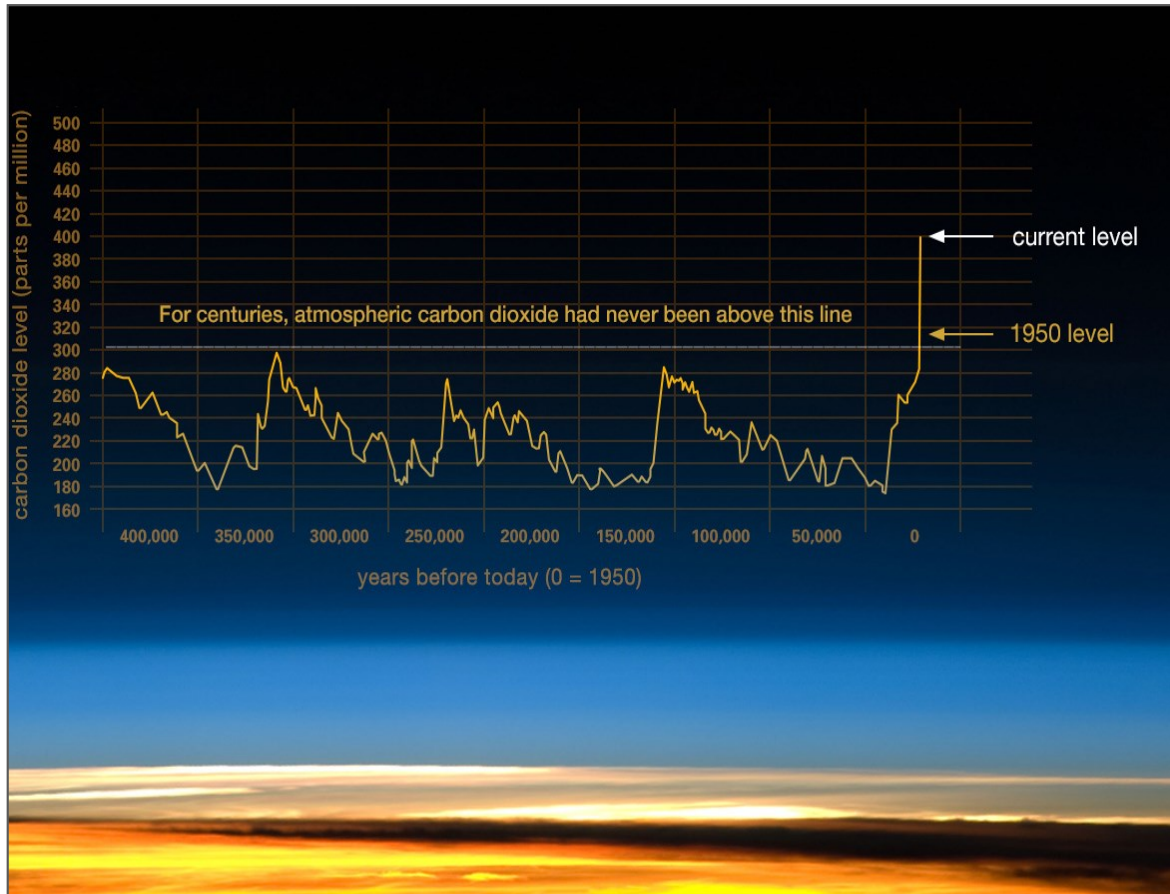
Settings



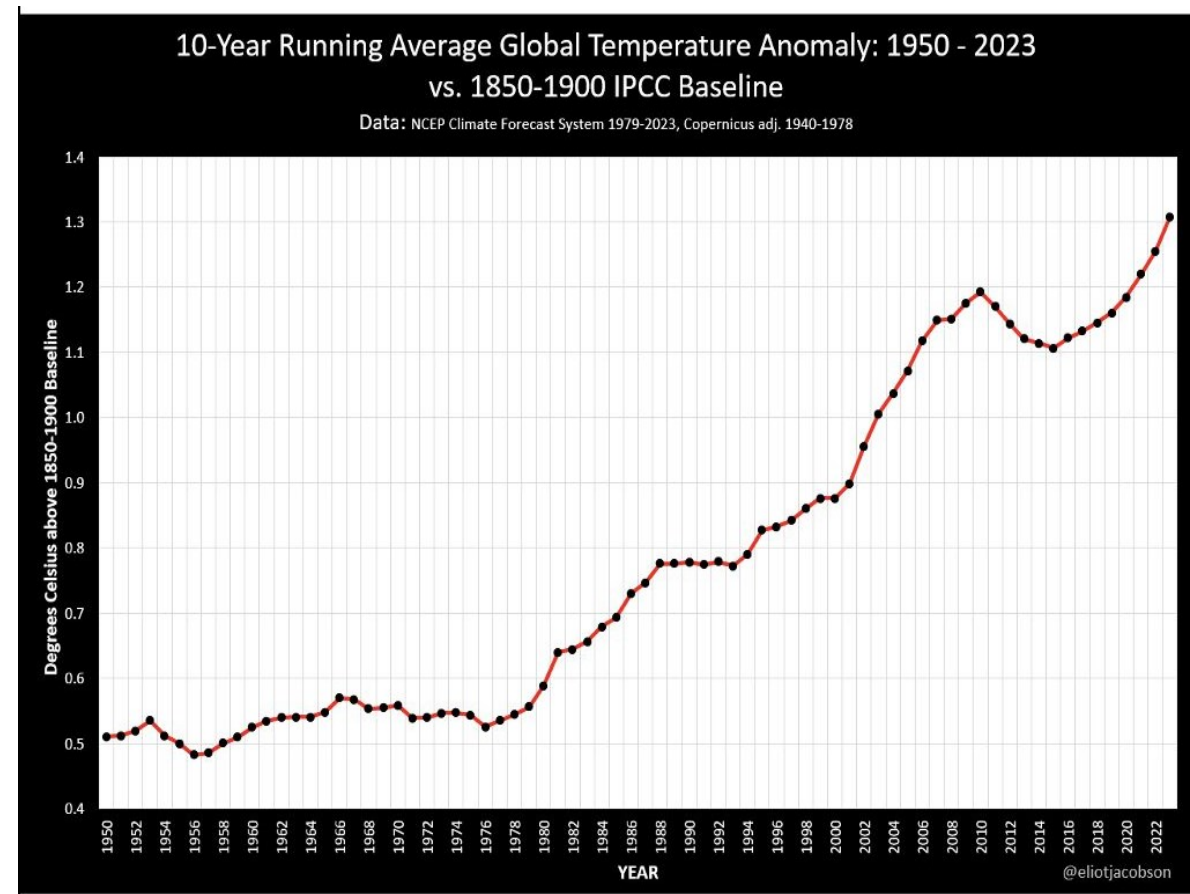
Ποιότητα ζωής



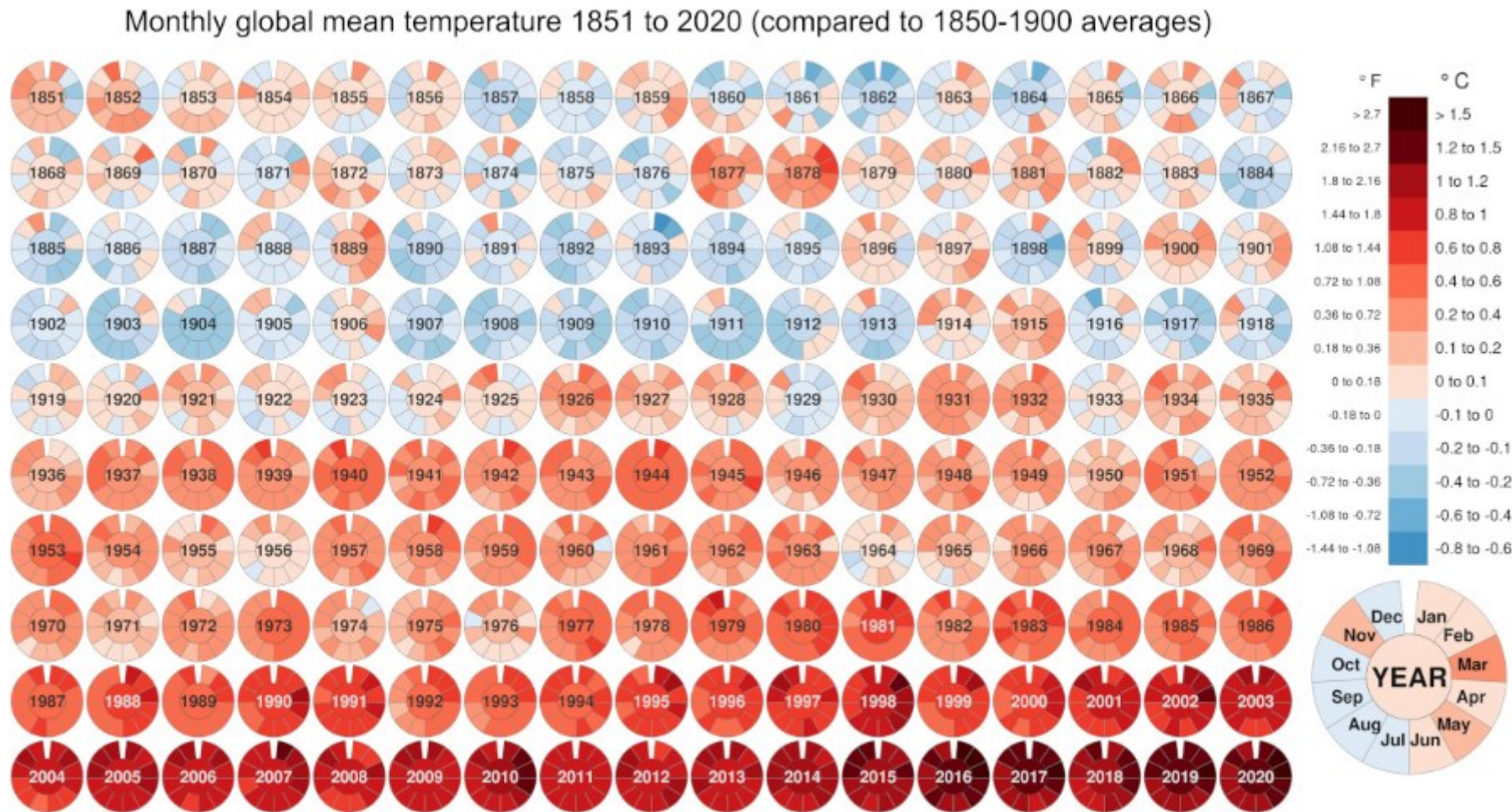
### Επίπεδα CO2



### Μέση Θερμοκρασία



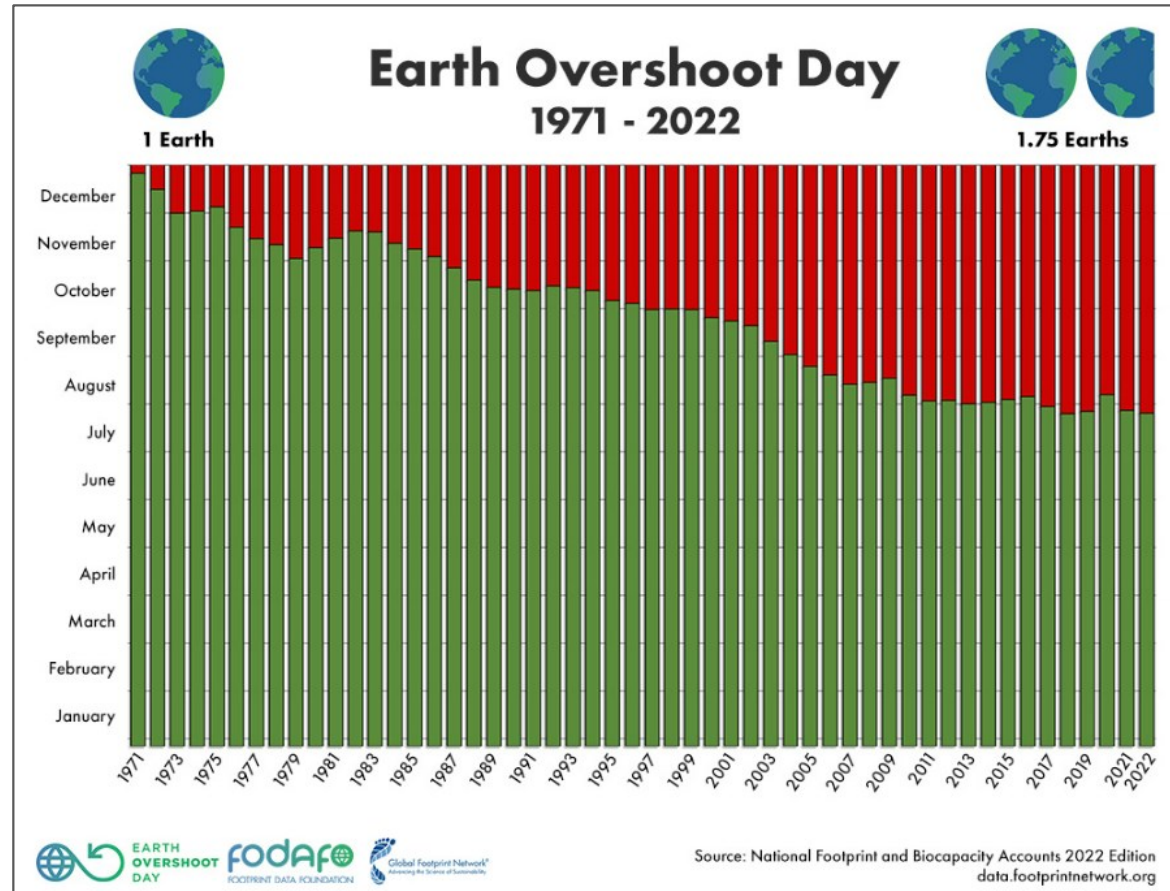
Visualized: Historical Trends in Global Monthly Surface Temperatures (1851-2020)



Data: HadCRUT5 - Created by: @neilrkaye



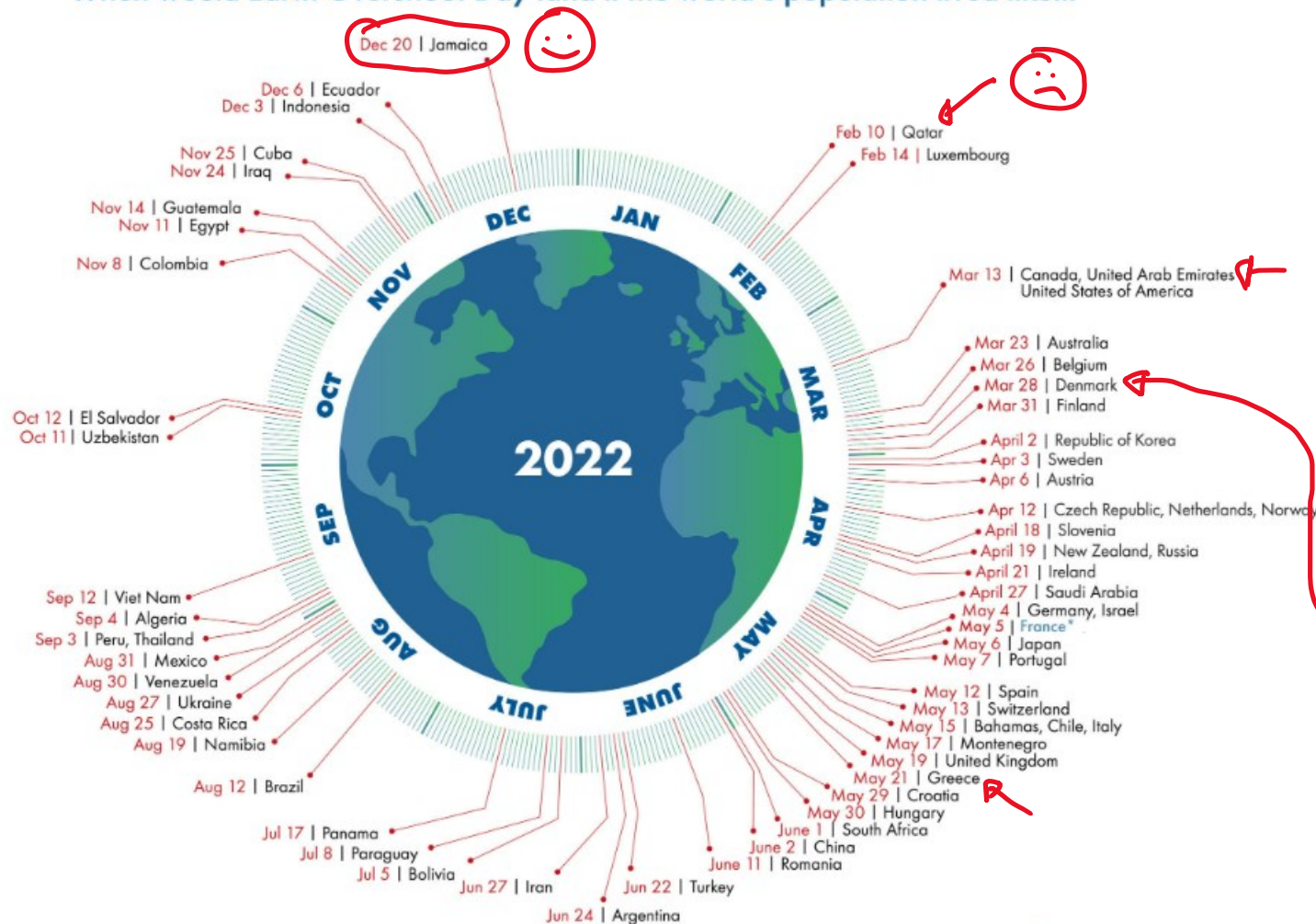
Earth overshoot day



Σηματοδοτεί την ημέρα κατά την οποία η ανθρωπότητα έχει εξαντλήσει του διαθέσιμους πόρους για το συγκεκριμένο έτος.

# Country Overshoot Days 2022

When would Earth Overshoot Day land if the world's population lived like...



## The World Is Not Enough

Number of earths/its resources needed if the world's population lived like the following countries

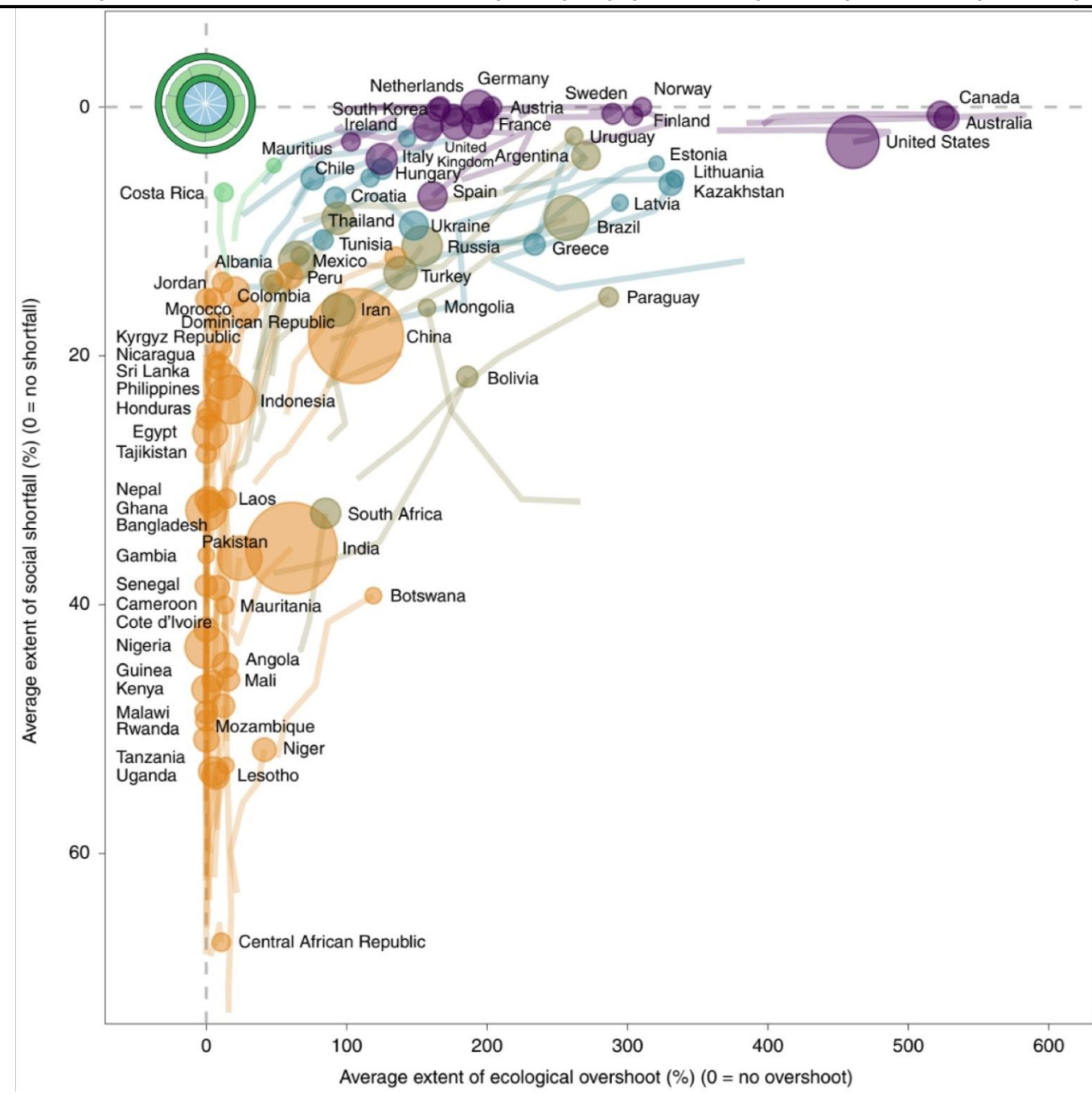


Selected countries. Calculated based on 2022 Earth Overshoot Days/2018 data  
Source: Global Footprint Network



For a full list of countries, visit [overshootday.org/country-overshoot-days](https://overshootday.org/country-overshoot-days).  
\*France Overshoot Day updated April 20, 2022 based on nowcasted data. See [overshootday.org/france](https://overshootday.org/france).  
Source: National Footprint and Biocapacity Accounts, 2022 Edition  
[data.footprintnetwork.org](https://data.footprintnetwork.org)





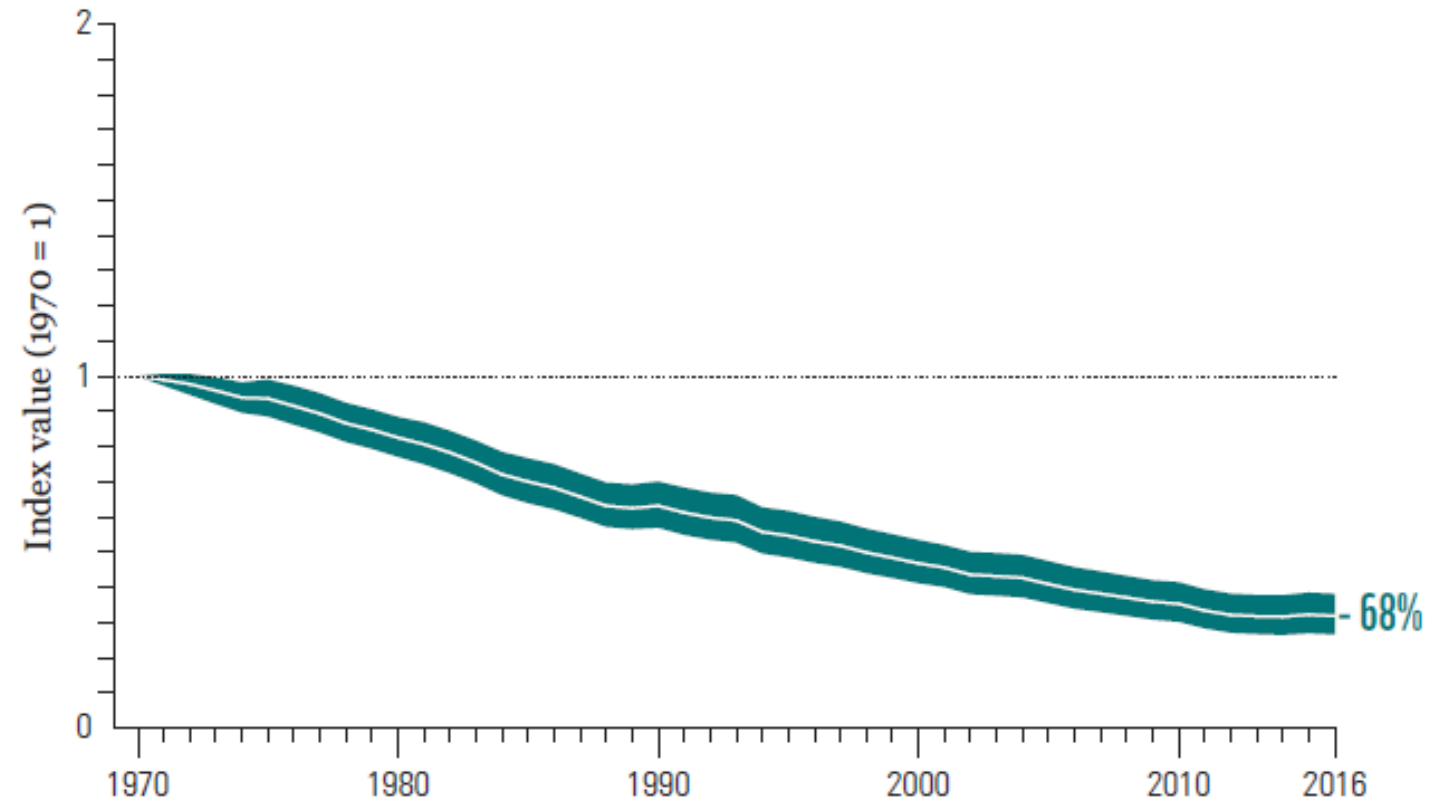


## 68% μείωση πληθυσμών άγριας ζωής από το 1970 (θηλαστικά, πτηνά, αμφίβια, ερπετά, ψάρια)

**Figure 1: The global Living Planet Index: 1970 to 2016**  
Average abundance of 20,811 populations representing 4,392 species monitored across the globe declined by 68%. The white line shows the index values and the shaded areas represent the statistical certainty surrounding the trend (range: -73% to -62%).  
Source - WWF/ZSL (2020)<sup>107</sup>.

Key

-  Global Living Planet Index
-  Confidence limits





## Scientific Evidence:

### Science News

*from research organizations*

More than 99.9% of studies agree: Humans caused climate change

*Date:* October 19, 2021

*Source:* Cornell University

*Summary:* More than 99.9% of peer-reviewed scientific papers agree that climate change is mainly caused by humans, according to a new survey of 88,125 climate-related studies.

## Επιπτώσεις Κλιματικής Αλλαγής



**Ξηρασία**



**Άνοδος στάθμης  
της Θάλασσας**



**Περιβαλλοντικοί  
Μετανάστες**

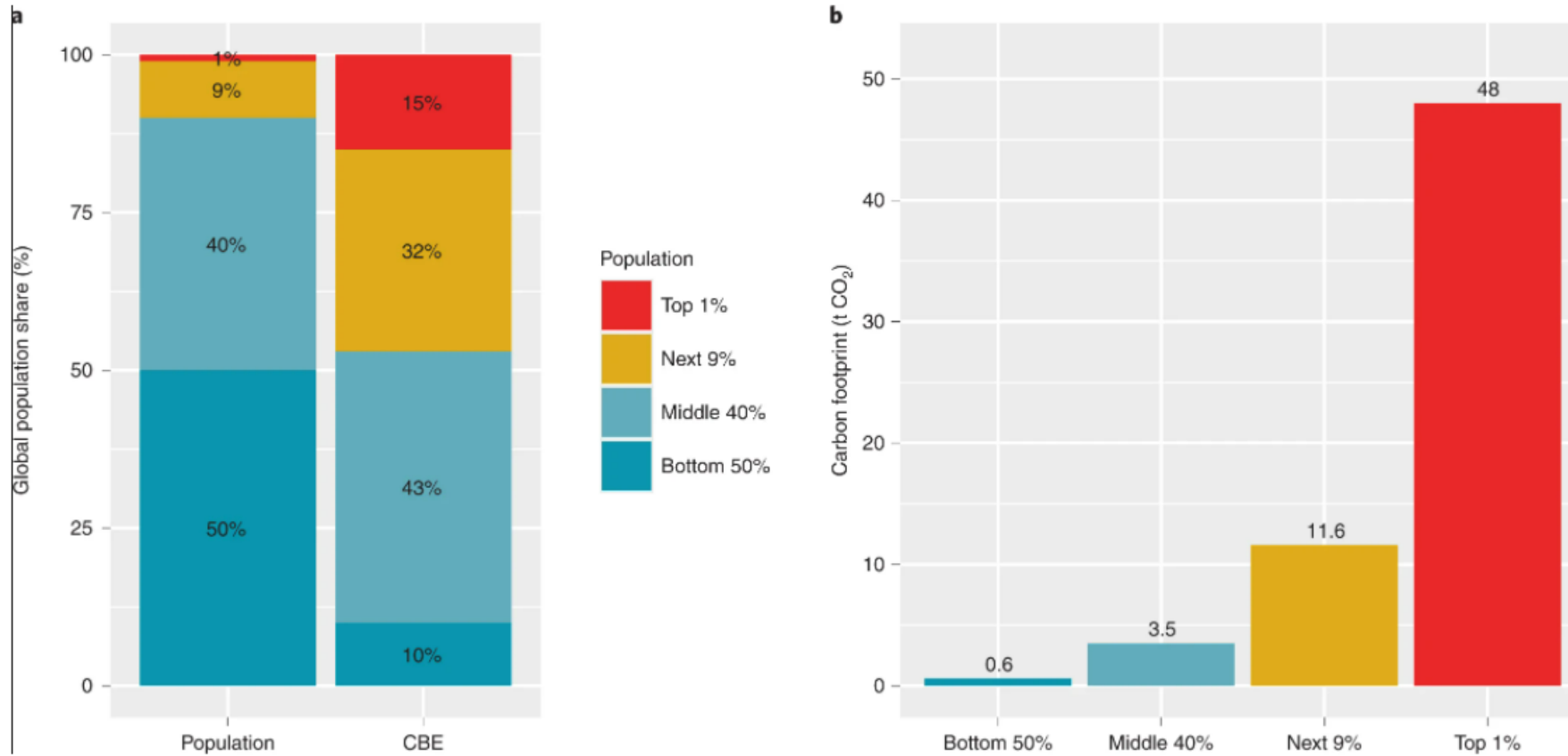


**Υγεία**



**Fig. 3: Global distribution of carbon emissions and carbon footprints.**

From: [Impacts of poverty alleviation on national and global carbon emissions](#)

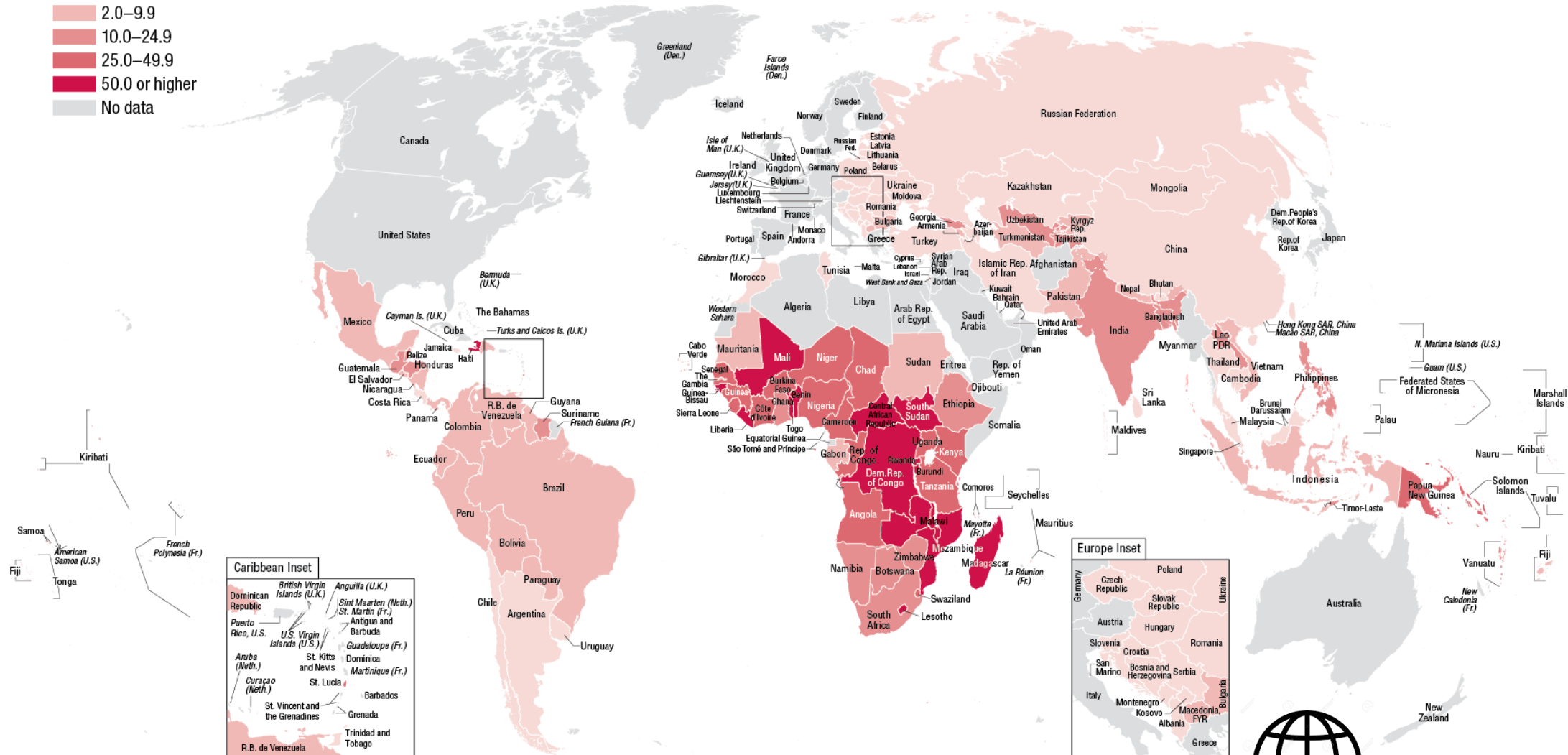


**a**, Global population shares (left) and corresponding shares of total global carbon emissions (CBE, right). **b**, Average carbon footprints of the top 1%, top 10%, middle 40% and bottom 50% of the global population.

## Poverty

Share of population living on less than 2011 PPP \$1.90 a day, 2013 (%)

- Less than 2.0
- 2.0–9.9
- 10.0–24.9
- 25.0–49.9
- 50.0 or higher
- No data



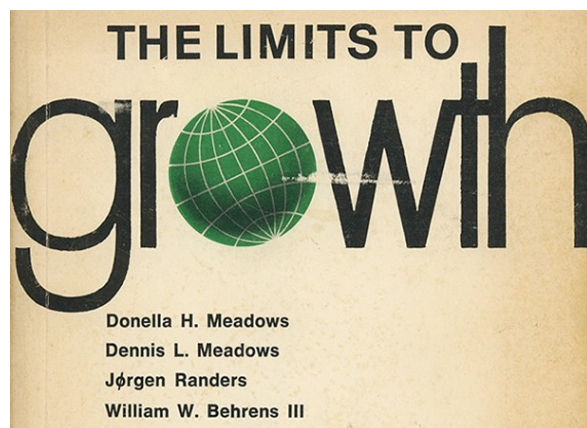
Escape rate...





Αναπτυχθήκαμε με οδηγό τα **βραχυπρόθεσμα** (short-term) αποτελέσματα (περισσότερα αγαθά, καλύτερη υγεία, πιο άνετη μετακίνηση) τα οποία είναι επιθυμητά.

Όμως ταυτόχρονα, δεν δώσαμε αντίστοιχη σημασία στο να πετύχουμε αυτά τα αποτελέσματα με έναν βιώσιμο τρόπο που θα εξασφαλίζει και την **μακροπρόθεσμη** (long-term) βιωσιμότητα και ευημερία μας.



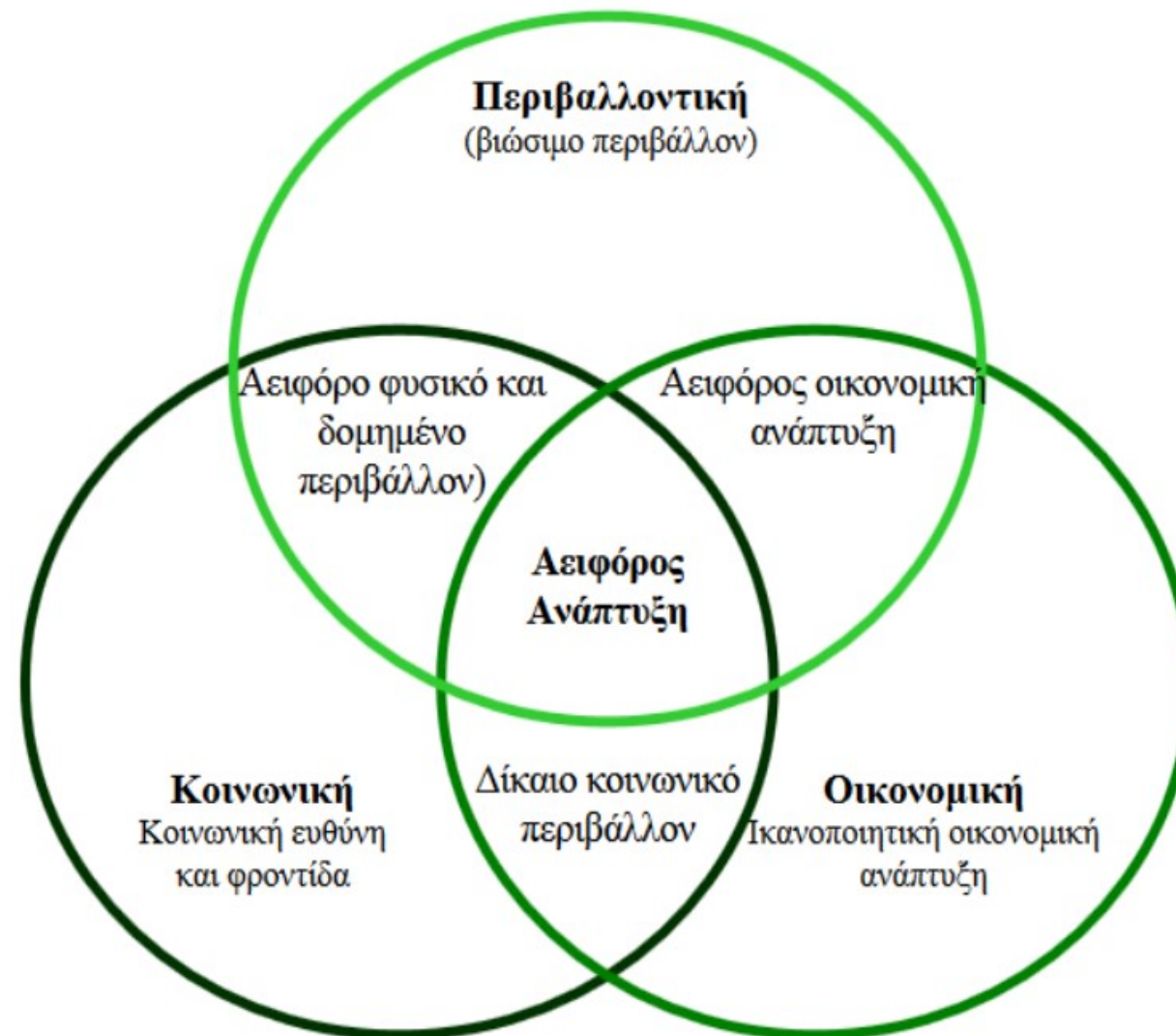
Limits to Growth  
(1972)

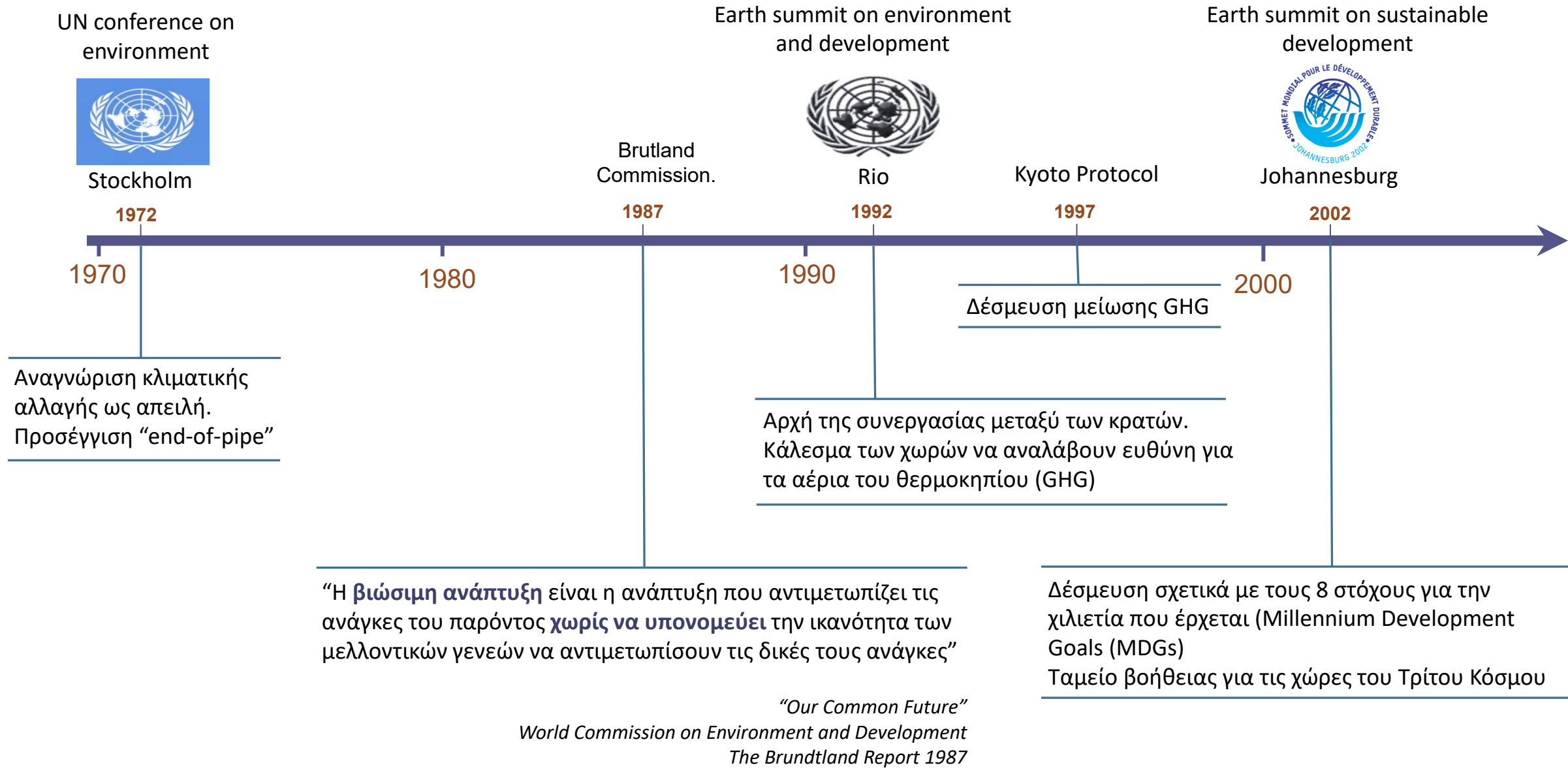
Η μελέτη χρησιμοποίησε ένα μοντέλο της παγκόσμιας οικονομίας για να δείξει ότι το υφιστάμενοι εκθετικοί ρυθμοί αύξησης του πληθυσμού και της οικονομικής δραστηριότητας δεν μπορούσε να συνεχιστεί επ 'αόριστον σε έναν πλανήτη με περιορισμένους φυσικούς πόρους και περιορισμένη ικανότητα αντιμετώπισης της ρύπανσης.

#### Συμπέρασμα Έρευνας:

Εάν οι σημερινές τάσεις αύξησης στον παγκόσμιο πληθυσμό, η εκβιομηχάνιση, η ρύπανση, η παραγωγή τροφίμων και η εξάντληση των πόρων συνεχιστούν, η ανάπτυξη σε αυτόν τον πλανήτη θα φτάσει στα όρια της μέσα στα επόμενα 100 χρόνια. Το πιο πιθανό αποτέλεσμα θα είναι μια μάλλον ξαφνική και ανεξέλεγκτη μείωση του παγκόσμιου πληθυσμού και της βιομηχανικής ανάπτυξης. (Meadows et al. 1972: 23–4)

Διαμάχη των επιστημόνων: Να σταματήσουμε την ανάπτυξη (που είναι χρήσιμη) ή θα μας σώσει η τεχνολογία; Η διαμάχη σταμάτησε το '80 με την αποδοχή μιας πιο αισιόδοξης και συναινετικής έννοιας, αυτή της **αειφόρου ανάπτυξης...**





UN conference on sustainable development



RIO  
2012



New York  
2015



PARIS2015  
UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE  
COP21-CMP11  
Paris  
2015

Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) report  
2018

2010

193 χώρες  
17 goals (SDGs - for 2030)  
169 targets

197 χώρες  
Συμφωνία για περιορισμό των αερίων του θερμοκηπίου.  
Στόχος να συγκρατηθεί κάτω από 2°C η διαφορά από την προ-βιομηχανική εποχή

Ο στόχος πρέπει να προσδιοριστεί στους 1,5°C. Αλλιώς θα υπάρξουν μη αντιστρέψιμες συνέπειες για την ανθρωπότητα  
Αυτό σημαίνει zero net emissions για το 2050





**CLIMATE WEEK NYC**

2019



2019



2021

6 μεγάλες αλλαγές ώστε να επιτευχθούν οι SDGs

Leave no one behind



Circularity and decoupling

December 2019  
#EUGreenDeal

The European Green Deal is about **improving the well-being of people**. Making Europe climate-neutral and protecting our natural habitat will be good for people, planet and economy. No one will be left behind.

The EU will:



Become climate-neutral by 2050



Protect human life, animals and plants, by cutting pollution



Help companies become world leaders in clean products and technologies



Help ensure a just and inclusive transition

*“The European Green Deal is our new growth strategy. It will help us cut emissions while creating jobs.”*  
Ursula von der Leyen, President of the European Commission



*“We propose a green and inclusive transition to help improve people’s well-being and secure a healthy planet for generations to come.”*

Frans Timmermans, Executive Vice-President of the European Commission



# SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

2015-2030



Πρόοδος  
ανά χώρα...



### Global indicator framework for the Sustainable Development Goals and targets of the 2030 Agenda for Sustainable Development

Sustainable Development Goal indicators should be disaggregated, where relevant, by income, sex, age, race, ethnicity, migratory status, disability and geographic location, or other characteristics, in accordance with the Fundamental Principles of Official Statistics.<sup>1</sup>

*Goals and targets (from the 2030 Agenda for Sustainable Development)*

*Indicators*

#### Goal 1. End poverty in all its forms everywhere

1.1 By 2030, eradicate extreme poverty for all people everywhere, currently measured as people living on less than \$1.25 a day

1.1.1 Proportion of population below the international poverty line, by sex, age, employment status and geographical location (urban/rural)

1.2 By 2030, reduce at least by half the proportion of men, women and children of all ages living in poverty in all its dimensions according to national definitions

1.2.1 Proportion of population living below the national poverty line, by sex and age

1.2.2 Proportion of men, women and children of all ages living in poverty in all its dimensions according to national definitions

1.3 Implement nationally appropriate social protection systems and measures for all, including floors, and by 2030 achieve substantial coverage of the poor and the vulnerable

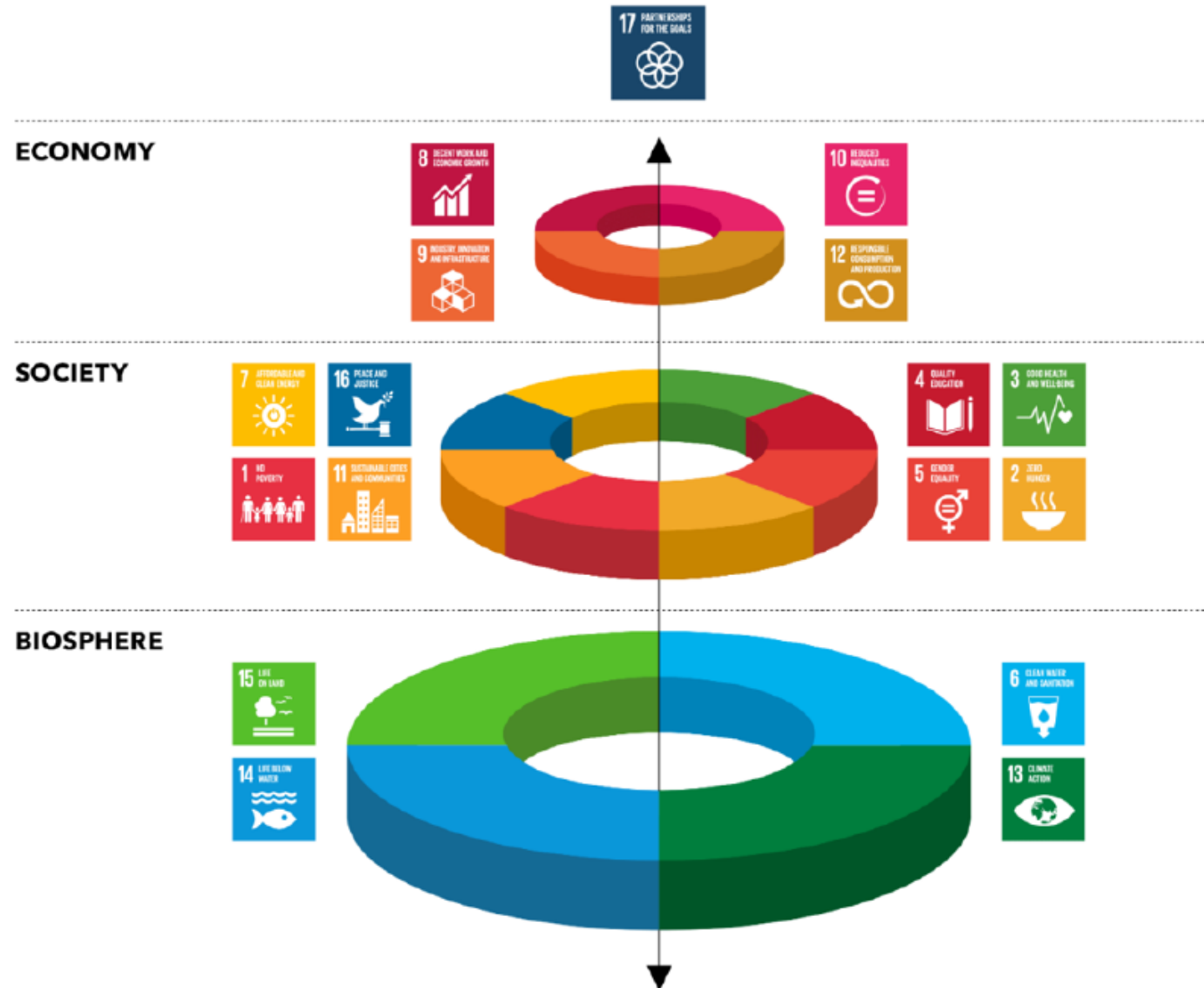
1.3.1 Proportion of population covered by social protection floors/systems, by sex, distinguishing children, unemployed persons, older persons, persons with disabilities, pregnant women, newborns, work-injury victims and the poor and the vulnerable

1.4 By 2030, ensure that all men and women, in particular the poor and the vulnerable, have equal rights to economic resources, as well as access to basic services, ownership and control over land and other forms of property, inheritance, natural resources, appropriate new technology and financial


1.4.1 Proportion of population living in households with access to basic services

1.4.2 Proportion of total adult population with secure tenure rights to land, (a) with legally recognized documentation, and (b) who perceive their rights to land as






**Γροιλανδία**  
*Kalaallit Nunaat (Γροιλανδικά)*  
*Grønland (Δανικά)*  
*Ultima Thule (Λατινικά)*  
*Θούλη (Αρχαία Ελληνικά)*




Σημεία



Εθνόσημο

Εθνικός ύμνος: Nunarput ulooqarsuanngoravit



**Πρωτεύουσα** και μεγαλύτερη πόλη: **Νουούκ** 64°10'N 51°44'W

**Επίσημες γλώσσες**: Γροιλανδικά, Δανικά

**Κυρίαρχο κράτος**: **Βασίλειο της Δανίας**

**Πολίτευμα**: Αυτόνομη Κοινοβουλευτική Συνταγματική Μοναρχία

Βασίλισσα **Μαργαρίτα Β'**  
 Υπάτη Αρμοστής **Μικαέλα Ένγκελλ**  
 Πρωθυπουργός **Μούτσι Μπούροπ Έγκεντε**

**Αυτονομία**: από τη Δανία 1979

- Τοπική κυβέρνηση
- Αυξημένες αρμοδιότητες

**Έκταση**

- Σύνολο: 2.166.086 km<sup>2</sup> (12η)
- % Νερό: 83,1%

**Ακτογραμμή**: 44.087 km

**Πληθυσμός**

- Εκτίμηση 1-2023: **56.609<sup>[1]</sup>** (211η)
- Πυκνότητα: 0,03 κατ./km<sup>2</sup> (240η)

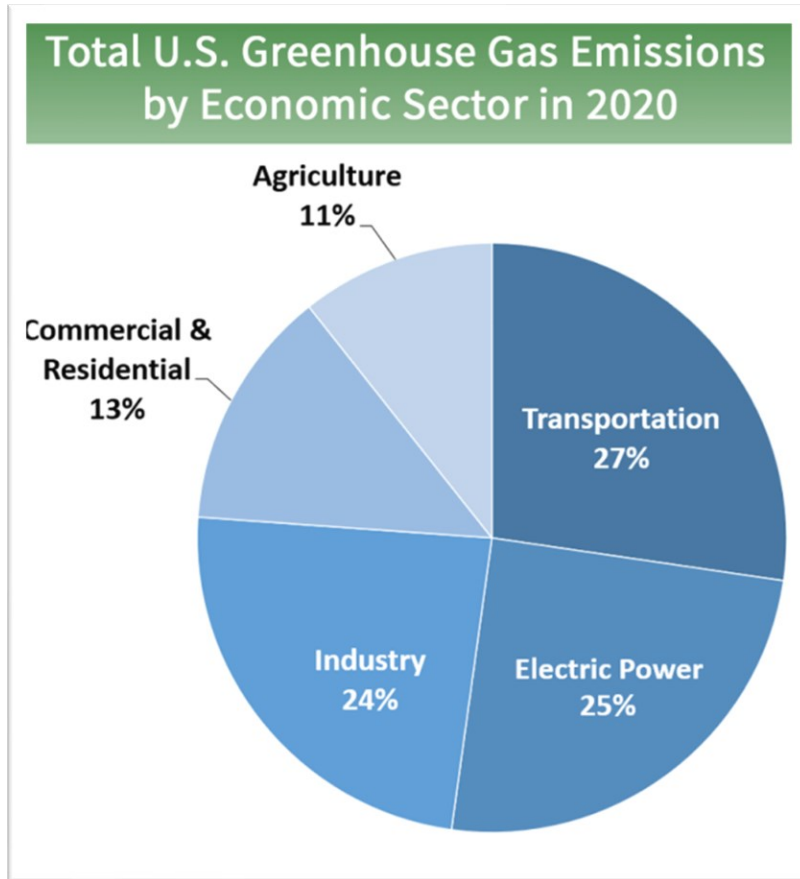


Το, 1953 με το σύνταγμα της Δανίας η Γροιλανδία ενσωματώθηκε στο Βασίλειο της Δανίας ως κομητεία. Η δανική υπηκοότητα επεκτάθηκε στους Γροιλανδούς.

Η Δανία συνεισφέρει τα δύο τρίτα των εσόδων του προϋπολογισμού της Γροιλανδίας. Παρέχει στη Γροιλανδία μια ετήσια επιχορήγηση 3,9 δισεκατομμυρίων DKK — περίπου 511 εκατομμύρια δολάρια ΗΠΑ — που αντιπροσωπεύει περίπου το 20 τοις εκατό του ΑΕΠ της Γροιλανδίας και περισσότερο από το ήμισυ του δημόσιου προϋπολογισμού. Έχει όμως λόγο στις στρατηγικές της αποφάσεις.



Σενάριο:  
 Η Γροιλανδία έχει ανακαλύψει πετρέλαιο  
 Αν το εκμεταλλευτεί μπορεί να γίνει ανεξάρτητη  
 Η Δανία έχει από καιρό πάρει θέση κατά της εξόρυξης πετρελαίου.  
 Όμως τα πράγματα δεν είναι τόσο απλά...



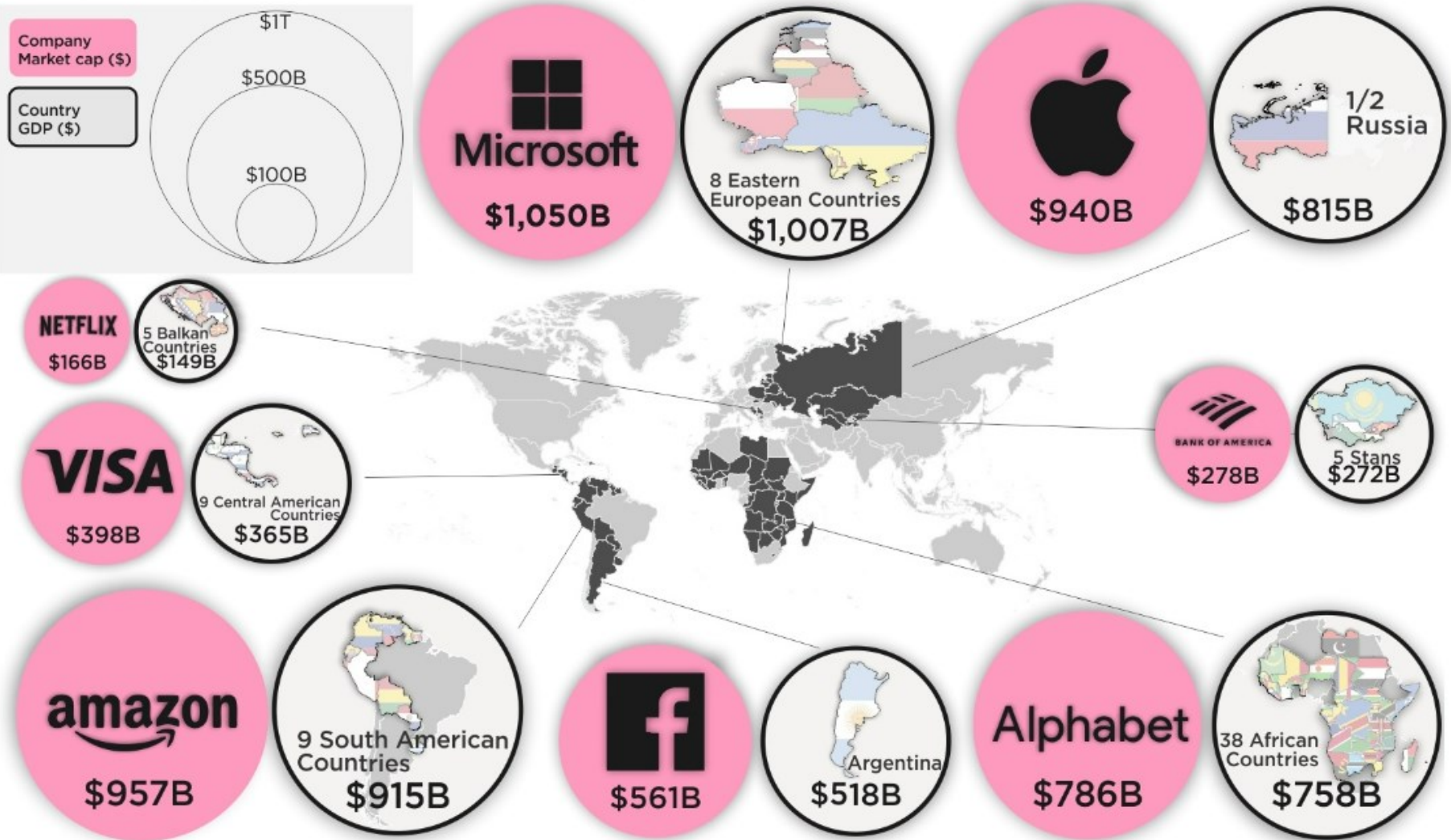
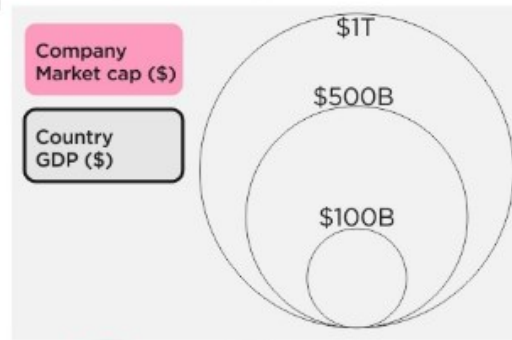
Πηγή: <https://www.epa.gov/ghgemissions/sources-greenhouse-gas-emissions>



[https://www.activesustainability.com/climate-change/100-companies-responsible-71-ghg-emissions/?\\_adin=02021864894](https://www.activesustainability.com/climate-change/100-companies-responsible-71-ghg-emissions/?_adin=02021864894)

Δύναμη των επιχειρήσεων

**Putting American Companies' Economic Power Into Perspective**  
**Comparing Companies' Market Cap vs. Countries' GDP**



**Note:** A breakdown of countries are listed in our article & sources.  
**Article & Sources:**  
<https://howmuch.net/articles/putting-companies-power-into-perspective>  
 International Monetary Fund - <https://imf.org>  
 Yahoo Finance - <https://finance.yahoo.com>



“ WITH GREAT POWER  
COMES GREAT RESPONSIBILITY ”

Uncle Ben, Spiderman  
Edit text

## Externalities\* (εξωτερικεύσεις) παραγωγικής διαδικασίας

Είναι όμως πραγματικά externalities? Εξαρτάται από το πώς θα ορίσουμε τον σκοπό και το εύρος ευθύνης μιας επιχείρησης

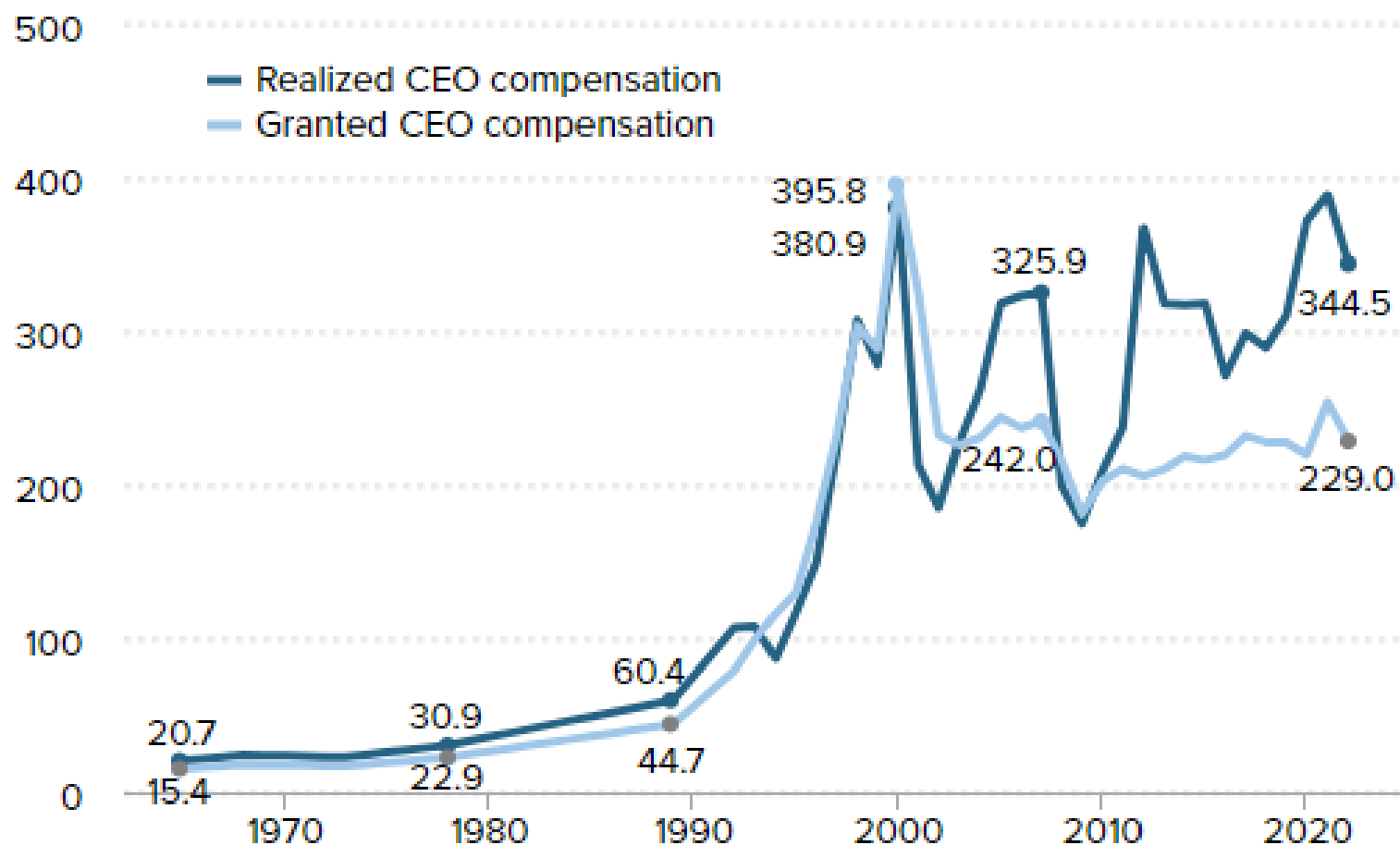


## Σκάνδαλα που συνδέονται με μη-ηθική λειτουργία



## CEOs make 344 times as much as typical workers

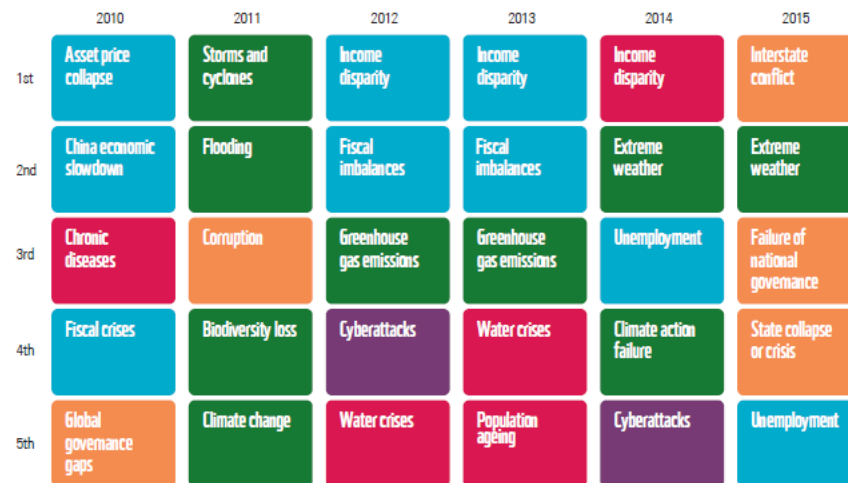
CEO-to-worker compensation ratio, 1965–2022



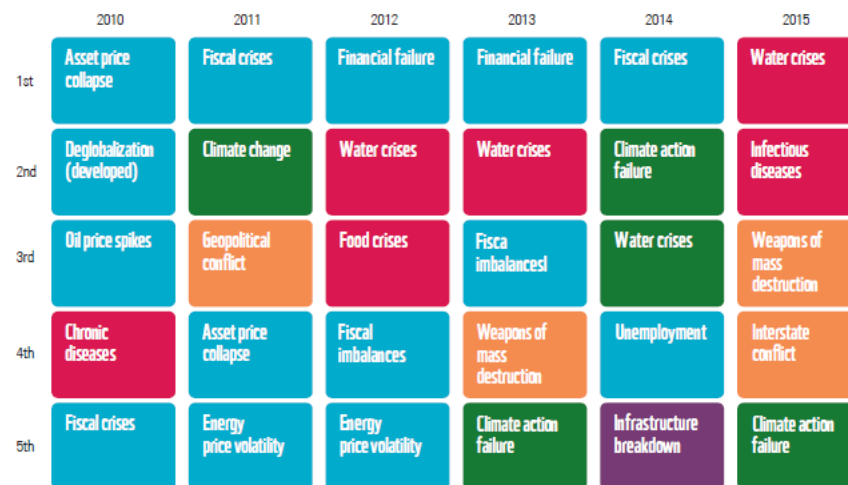


## Συνειδητοποίηση του επείγοντος

TOP 5 GLOBAL RISKS IN TERMS OF LIKELIHOOD



TOP 5 GLOBAL RISKS IN TERMS OF IMPACT



A “global risk” is defined as an uncertain event or condition that, if it occurs, can cause significant negative impact on several countries or industries within the next 10 years

Note: Global risks may not be strictly comparable across years, as definitions and the set of global risks have evolved with new issues emerging on the 10-year horizon. For example, cyberattacks, income disparity and unemployment entered the

set of global risks in 2012. Some global risks have been reclassified: water crises and income disparity were reclassified as societal risks in the 2015 and 2014 Global Risks Reports, respectively<sup>98-99</sup>.

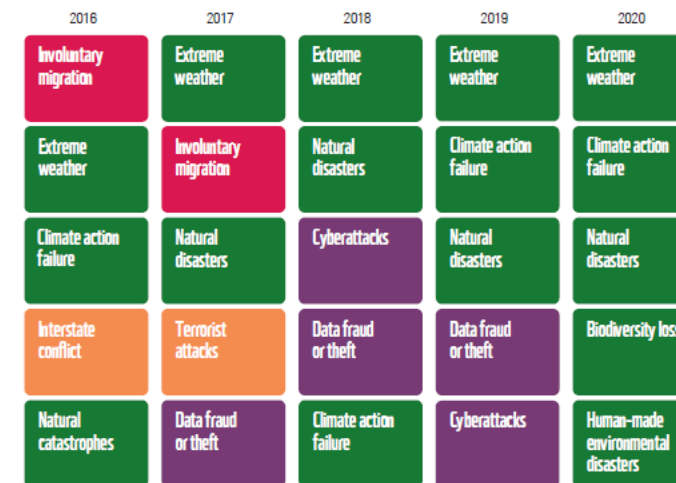


Figure 24: The evolving risks landscape. Top five perceived global risks in terms of likelihood and impact, according to the World Economic Forum (2020) The Global Risks Perception Survey is the World Economic Forum's source of original risks data, harnessing the expertise of the Forum's extensive network of business, government, civil society and thought leaders. For each of the 30 global risks, respondents were asked to assess: (1) the likelihood of each global risk occurring over the course of the next 10 years, and (2) the severity of its impact at a global level if it were to occur, both on a scale from 1 to 5. (This figure was adapted from World Economic Forum (2020)<sup>98</sup> and full definitions of each risk can be found in the appendix of the report. Source - World Economic Forum (2020)<sup>98</sup>.

Key

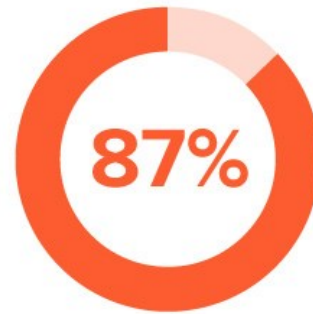
- Economic
- Environmental
- Geopolitical
- Societal
- Technological

Ευαισθητοποίηση πολιτών και οργανώσεων



## Consumers care about CSR. Here's How

### Ευαισθητοποίηση καταναλωτών



of Americans are more likely to buy a product from a company who cares about the same issues



of consumers are willing to pay extra from companies that have CSR plans



of consumers will boycott brands with opposing social values

## Απόδοση υπαλλήλων

[Home](#) > [Journal of Business Ethics](#) > [Article](#)

## How and When Does Perceived CSR Affect Employees' Engagement in Voluntary Pro-environmental Behavior?





Original Paper | Published: 11 March 2017 | 155, 399–412 (2019)

### Abstract

Scholarly interest in employees' voluntary pro-environmental behavior has begun to emerge. While this research is beginning to shed light on the predictors of workplace pro-environmental behavior, our understanding of the psychological mechanisms linking the various antecedents to employees' environmentally responsible behavior and the circumstances under which any such effects are enhanced and/or attenuated is incomplete. The current study seeks to fill this gap by examining: (a) the effects of perceived corporate social responsibility on employees' voluntary pro-environment behavior; (b) an underlying mechanism that links CSR perceptions to these behaviors; and (c) a boundary condition to these relationships. Data from 183 supervisor-subordinate dyads employed in large- and medium-sized casinos and hotels in Guangdong China and Macau revealed that employees' corporate social responsibility perceptions indirectly affect their engagement in voluntary pro-environmental behavior through organizational identification, and these effects are stronger for employees high in empathy.

 Journal of  
Organizational BehaviorSpecial Issue Article | [Full Access](#)

### Environmental standards and labor productivity: Understanding the mechanisms that sustain sustainability

Magali A. Delmas  Sanja PekovicFirst published: 11 September 2012 | <https://doi.org/10.1002/job.1827> | Citations: 173 SECTIONS PDF  TOOLS  SHARE

### Summary

In the last decade, a rising number of firms have adopted voluntary international environmental management and product standards, such as the international ISO 14001 management standard or organic certification. Although emerging research analyzes the impact of these standards on environmental and financial performance, there is to our knowledge no empirical research on how they affect the productivity of employees. In this paper, we investigate the direct relationship between environmental standards and labor productivity, as well as two mediating mechanisms through which environmental standards influence labor productivity: employee training and enhanced interpersonal contacts within the firm. Our empirical results, based on a French employer-employee survey from 5220 firms, reveal that firms that have adopted environmental standards enjoy a one standard deviation higher labor productivity than firms that have not adopted such standards. Copyright © 2012 John Wiley & Sons, Ltd.

## ΕΠΕΝΔΥΤΕΣ

# Investors Demand Nestle, Pepsi and Others Cut Plastic Use


By [Emily Chasan](#)

21 Ιουνίου 2018, 9:57 μ.μ. EEST *Updated on 21 Ιουνίου 2018, 10:11 μ.μ. EEST*

LISTEN TO ARTICLE

▶ 2:08

SHARE THIS ARTICLE

 Share

 Tweet

 Post

 Email

## In this article

NESN  
NESTLE SA-REG  
94.24 CHF  
▲ +1.16 +1.25%

PEP  
PEPSICO INC  
122.23 USD  
▲ +0.56 +0.46%

UNA  
UNILEVER NV-CVA  
50.04 --

A group of 25 investors managing more than \$1 trillion in assets are demanding that [Nestle SA](#), [PepsiCo Inc.](#), [Procter & Gamble Co.](#) and [Unilever NV](#) reduce their use of plastic packaging, calling it environmentally damaging.

The initiative was organized by [As You Sow](#), a nonprofit shareholder advocacy group that pushes companies to act responsibly. It was signed by investment managers including [Hermes Investment Management](#), [Impax Asset Management](#), [NEI Investments](#) and [Walden Asset Management](#).

“Without fundamental redesign and innovation, about 30 percent of plastic packaging will never be reused or recycled,” the investors said in their [letter](#). “These materials can persist in the environment, partially degraded, for hundreds of years, which, as well as causing damage to marine life, could also have a material impact by exposing companies to reputational damage.”

The group is asking the companies to disclose annual plastic packaging use.

● LIVE ON BLOOMBERG

Watch Live TV >

Listen to Live Radio >

**Bloomberg**  
Television

## Επενδυτές

Η κοινωνικά υπεύθυνη επένδυση (Socially Responsible Investment SRI) είναι οποιαδήποτε επενδυτική στρατηγική επιδιώκει τόσο την οικονομική απόδοση όσο και το κοινωνικό και περιβαλλοντικό όφελος.

Πολλοί μέτοχοι θέλουν να γνωρίζουν, προκειμένου να επενδύσουν, την κατάταξη εταιρειών σε θέματα βιωσιμότητας.

Για το λόγο αυτό, οι χρηματιστηριακές αγορές και οι χρηματιστηριακοί δείκτες, όπως ο Dow Jones ή ο Nasdaq, παρέχουν δείκτες βιωσιμότητας των εισηγμένων εταιρειών για την ενημέρωση των επενδυτών, αλλά και για την αλλαγή της συμπεριφοράς των εταιρειών.

## Η δύναμη των social media!



Maro Grigoriades

14 April at 12:42 · 🌐


Στο σπίτι μου απέναντι υπήρχαν μέχρι χτές το μεσημέρι 4 ολάνθιστες νεραντζιές. Μοσχοβολούσε ο τόπος αυτή την εποχή. Οι κύριοι κύριοι ιδιοκτήτες του γαπωνέζικου εστιατορίου YAMATO θεώρησαν ότι έπρεπε να κοπούν γιατί εμπόδιζαν τη θέαση του εστιατορίου. ( τώρα οι πελάτες του θα βλέπουν την απέναντι πολυκατοικία, εξαιρετική θέα, δε λέω!!!). Υποστηρίζουν ότι πήραν άδεια από το Δήμο για την κοπή. Μέχρι τώρα δεν μας την έδειξαν, αν όμως αυτό αληθεύει, που το απεύχομαι, ο Δήμος τα έχει πιάσει χοντρά. Οι περίοικοι έχουμε κάνει όλες τις νόμιμες ενέργειες προς το Δήμο και περιμένουμε τις απαντήσεις. Σας ζητώ να μπουκοτάρετε αυτά τα εστιατόρια( αλυσίδα furin kazan) και παρακαλώ να κοινοποιήσετε αυτό το μήνυμα. Η ασυδοσία είναι πλέον ανεξέλεγκτη!!

[See translation](#)





3,304 shares

[View 12 more comments](#)

  i Ε ποτέ...!!!απαράδεκτο.

[See translation](#)

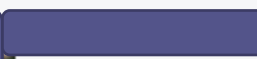
👍 1 · 14 April at 23:01

  α φρίκη!!!! ανενοχλητους ελπίζω να μην τους αφήσετε!!!

[See translation](#)



14 April at 23:52

↩  s replied · 1 Reply

  s Κτηνωδια

[See translation](#)

15 April at 00:05

  s Επικοινωνήσα με το Γραφείο του Αντιδήμαρχου Πρασίνου και την Διεύθυνση Πρασίνου. Έχει ήδη σταλεί πρόστιμο 1.000 € για την κοπή, όσο δηλαδή προβλέπεται. Θα ήθελα να μείνουμε σε επαφή γιατί αν οι ιδιοκτήτες αρνηθούν ότι το έκαναν αυτοί θα πρέπει να έχουμε μάρτυρες για την μήνυση.

[See translation](#)

👍 1 · 15 April at 14:28 · Edited

P. Επικαιρότητα Scripta Θέματα Galleries Αναγνώστες  ProtagonBrief/Text



ΕΛΛΑΔΑ / CITY LIFE

## Οι «ακέφαλες» νεραντζιές της οδού Αλκιμάχου

Οι «ακέφαλες» νεραντζιές μπροστά στο ιαπωνικό εστιατόριο. Μια πικρή ιστορία...

Εστιατόριο στο Παγκράτι, αποφάσισε αυθαίρετα να «κλαδέψει» (σχεδόν κόψει για την ακρίβεια) τέσσερα ολάνθιστα δέντρα μπροστά από το κατάστημά του - Οι περίοικοι αντέδρασαν και η ανάρτηση στο facebook έγινε «viral» - Ο δήμος Αθηναίων επέβαλε πρόστιμο - Ο υπεύθυνος παραδέχεται το «λάθος» αλλά παρακαλεί να μη γίνει μποϊκοτάζ στο μαγαζί

 **Νίκη Λυμπεράκη**  
15 ΑΠΡΙΛΙΟΥ 2016, 23:32

 Like  50    

Αθήνα. Η πόλη της Αθηνάς και... της νεραντζιάς. Είναι δεκάδες χιλιάδες οι νεραντζιές σ' αυτήν την πόλη που πασχίζει να πάρει ανάσα, βυθισμένη στο μπετόν.

Τα δέντρα κόπηκαν με αυθαίρετη απόφαση του εστιατορίου YAMATO Furin Kazan, που βρίσκεται στην οδό Αλκιμάχου, στον αριθμό 21. Δημότης της περιοχής κατήγγειλε το γεγονός στην Διεύθυνση Πρασίνου του Δήμου Αθηναίων, που ανταποκρίθηκε άμεσα και, κατόπιν αυτοψίας, επιβεβαίωσε την αυθαίρετη καρατόμηση των τεσσάρων δέντρων, ηλικίας τουλάχιστον 30 ετών. Ο υπεύθυνος του εστιατορίου υποστήριξε, μιλώντας στο κλιμάκιο που μετέβη επί τόπου, ότι προέβη στην κοπή κατόπιν «προηγούμενης επικοινωνίας» με υπηρεσία του Δήμου, κάτι που δεν επιβεβαιώνεται. Ήδη έχει επιβληθεί πρόστιμο, ενώ τη Δευτέρα 18 Απριλίου ο Δήμος θα καταθέσει και μήνυση για την αυθαίρετη κλάδευση.

Για την πληρότητα του ρεπορτάζ, επικοινωνήσα με τον υπεύθυνο του εστιατορίου που δέχθηκε με προθυμία να μου μιλήσει αλλά δεν ήθελε να κατονομαστεί στο κείμενο. Ο ίδιος παραδέχθηκε την ευθύνη για την κοπή των δέντρων. «Ήταν λάθος μας», μου λέει. Σε αντίθεση, μάλιστα, με ό,τι είπε στο κλιμάκιο του Δήμου, αυτή τη φορά δηλώνει ότι ποτέ δεν επικοινωνήσε με καμία αρμόδια υπηρεσία.

**text**  
Πρεμιέρα σήμερα για το

 Back 



17 Απριλίου 2016

## Έκοψε τις νεραντζιές γιατί «έκρυβαν» το μαγαζί του

Από: Takis Ant Κατηγορία: Κοινωνικά



Εστιατόριο στο Παγκράτι, αποφάσισε αυθαίρετα να «κλαδέψει» (σχεδόν κόψει για την ακρίβεια) τέσσερα ολάνθιστα δέντρα μπροστά από το κατάστημά του. Οι περίοικοι αντέδρασαν και ο δήμος Αθηναίων επέβαλε πρόστιμο.

Τα δέντρα κόπηκαν με αυθαίρετη απόφαση του εστιατορίου YAMATO Furin

Kazan, που βρίσκεται στην οδό Αλκιμάχου, στον αριθμό 21. Δημότης της περιοχής κατήγγειλε το γεγονός στην Διεύθυνση Πρασίνου του Δήμου Αθηναίων, που ανταποκρίθηκε άμεσα και, κατόπιν αυτοψίας, επιβεβαίωσε την αυθαίρετη καρατόμηση των τεσσάρων δέντρων, ηλικίας τουλάχιστον 30 ετών.

## ΙΣΤΟΡΙΕΣ / ΡΕΠΟΡΤΑΖ

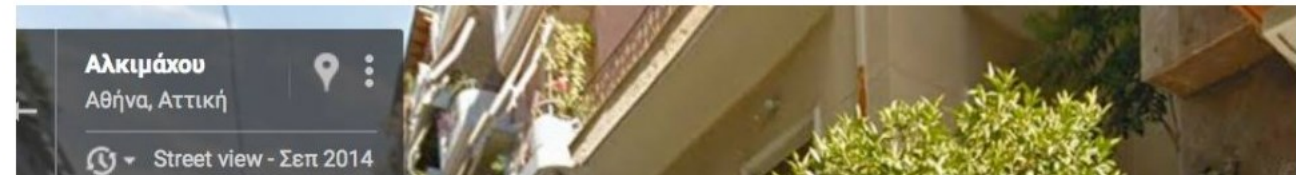


Φιλίππα Δημητριάδη

### Ποιος πήγε και έκοψε τις νεραντζιές της οδού Αλκιμάχου;

Την Παρασκευή που μας πέρασε, μια φωτογραφία με τέσσερα κομμένα δέντρα έξω από το ασιατικό εστιατόριο Yamato στο Παγκράτι, έγινε viral. Ερευνήσαμε το γιατί.

18.04.2016



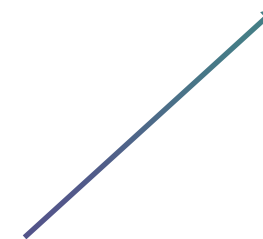
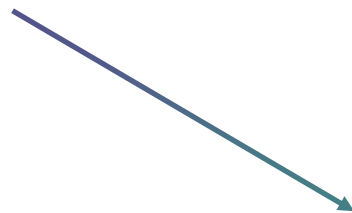
Ηδη έχει επιβληθεί πρόστιμο, ενώ τη Δευτέρα 18 Απριλίου ο Δήμος θα καταθέσει



Ηλικιωμένη κλέβει τρόφιμα αξίας 40 ευρώ από σούπερ-μάρκετ



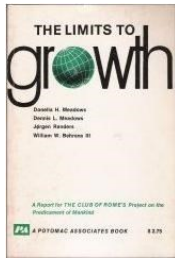
Η απάντηση της εταιρίας



Today's Top Twitter Trending Greece topics are #cancel\_LIDL, Wordle 243 X, hobi, ευρυδικη, Πελαγια. [Tweet](#)  
 And hottest Twitter Trends Greece right now are #cancel\_LIDL, hobi, #ATAOLY, ευρυδικη, γρηγορης. [Tweet](#)

TOP TWITTER TRENDS FOR GREECE NOW

15 hours ago	16 hours ago	16 hours ago	17 hours ago	18 hours ago	19 hours ago	20 hours ago	21 hours ago
1 #cancel_LIDL 13K tweets	1 #cancel_LIDL 12K tweets	1 #cancel_LIDL 11K tweets	1 #cancel_LIDL 10K tweets	1 #cancel_LIDL	1 #cancel_LIDL	1 #cancel_LIDL	1 #cancel_LIDL
2 #Πατρα	2 #shoppingstar	2 #Πατρα	2 #staralithies	2 #staralithies	2 #staralithies	2 #staralithies	2 #staralithies
3 #staralithies	3 #happybirthdayjhope 502K tweets	3 #staralithies	3 #Πατρα	3 #Πατρα	3 #Πατρα	3 #Πατρα	3 #Πατρα
4 #happybirthdayjhope 596K tweets	4 #Πατρα	4 #happybirthdayjhope 321K tweets	4 #Στηριζω_το_παιδι_Καρ...	4 #survivorGR 23K tweets	4 #survivorGR 23K tweets	4 #survivorGR 23K tweets	4 #Στηριζω_το_παιδι_Καρ...
5 #KatiXanapsinetai	5 #staralithies	5 #shoppingstar	5 #survivorGR 23K tweets	5 #Στηριζω_το_παιδι_Καρ...	5 #Στηριζω_το_παιδι_Καρ...	5 #Στηριζω_το_παιδι_Καρ...	5 #survivorGR 23K tweets
6 hobi 965K tweets	6 hobi 870K tweets	6 hobi 625K tweets	6 Ασημينا	6 Ασημينا	6 Ασημينا	6 Ασημينا	6 Ασημينا
7 Νικολ	7 Ασημينا	7 Ο Λαμπροπουλος	7 ο τακης	7 ο τακης	7 Ζηνα	7 Ζηνα	7 ζηνα
8 Ασημينا	8 ευαγγελατος	8 Ασημينا	8 λιντλ	8 λιντλ	8 ο τακης	8 ο τακης	8 ο τακης
			9 λιβερπουλ	9 λιβερπουλ	9 ευριδικη	9 ευριδικη	9 ευριδικη
			10 νικολ	10 νικολ	10 λιβερπουλ	10 Μασπινας	10 Μασπινας



1972

70's

80's

90's

00's

now

future

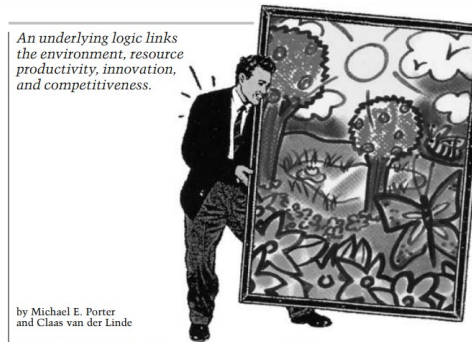
**CSR: Profit & Sustainability**  
People & planet

**CSR: Business Case**

**ESG**

**Corporate Sustainability (impact)**

Ρύπανση, εξάντληση πόρων => ο πλανήτης θα φτάσει στα όριά του σε 100 χρόνια



An underlying logic links the environment, resource productivity, innovation, and competitiveness.

by Michael E. Porter and Claas van der Linde

The need for regulation to protect the environment gets widespread but grudging acceptance: widespread because everyone wants a livable planet, grudging because of the lingering belief that environmental regulations erode competitiveness. The prevailing view is that there is an inherent and fixed trade-off: ecology versus the economy. On one side of the trade-off are the social benefits that arise from strict environmental standards. On the other are industry's private costs for prevention and cleanup - costs that lead to higher prices and reduced competitiveness. With the argument framed this way, progress on environmental quality has become a kind of arm-wrestling match. One side pushes for tougher standards, the other tries to roll them back. The balance of power shifts one way or the other depending on the prevailing political winds.

Michael E. Porter is the C. Roland Christensen Professor of Business Administration at the Harvard Business School in Boston, Massachusetts. Claas van der Linde is on the faculty of the International Management Research Institute of St. Gallen University in St. Gallen, Switzerland.

**Green and Competitive:**

This static view of environmental regulation, in which everything except regulation is held constant, is incorrect. If technology, products, processes, and customer needs were all fixed, the conclusion that regulation must raise costs would be inevitable. But companies operate in the real world of dynamic competition, not in the static world of much economic theory. They are constantly finding innovative solutions to pressures of all sorts - from competitors, customers, and regulators. Properly designed environmental standards can trigger innovations that lower the total cost of a product or improve its value. Such innovations allow companies to use a range of inputs more productively - from raw materials to energy to labor - thus offsetting the costs of improving environmental impact and ending the stalemate. Ultimately, this enhanced resource productivity makes companies more competitive, not less. Consider how the Dutch flower industry has responded to its environmental problems. Intense

Copyright © 1995 by the President and Fellows of Harvard College. All rights reserved.

FIGURES BY DAVID HORN

**Όρος «ομπρέλα»**

Μέτρηση non-financial performance  
Integration of ESG in finance (risk & investments), in management (ES at the BM), etc