

# ΠΑΡΑΚΩΣΙΑ + ΔΙΑΣΥΝΟΡΙΑΚΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

(OFFSHORING + OUTSOURCING)

## ΕΞ ΑΓΟΓΙΚΗ vs ΠΟΝΥΕΘΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

ΕΞ ΑΓΟΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ: ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΠΑΡΑΓΕΝΤΑΙ

ΜΕ IRS + ΤΑ ΚΟΣΤΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΟΥΣ (TRANSPORTATION COSTS) ΑΠΟ ΧΩΡΑ ΣΕ ΧΩΡΑ ΕΙΝΑΙ ΧΑΜΗΛΑ.

=> ΛΟΓΟ (IRS) ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΟΓΗΣ Σ ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ  
ΣΥΜΦΕΡΟΥΣΑ (ΚΟΣΤΟΒΟΡΟ) Η ΑΝΑΠΑΡΑΓΟΓΗ  
ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΟΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΕ ΠΟΛΥΜΑΤΕΡΕΣ  
ΠΑΡΑΓΟΓΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ + ΑΙ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΑ  
ΕΠΙΠΕΔΙΑ ΠΑΡΑΓΟΓΗΣ.

## ΠΟΝΥΕΘΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ (MULTINATIONAL ENTERPRISES - MNEs)

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΟΙ ΟΠΟΙΕΣ ΚΑΤΕΧΟΥΝ + ΕΝΕΚΧΕΟΥΝ  
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΠΡΟΣΘΕΤΗΣ  
ΑΞΙΑΣ (VALUE ADDING) ΣΕ ΔΥΟ Η ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ  
ΧΩΡΕΣ / ΤΟΠΟΘΕΣΙΕΣ

ΠΟΛΥΘΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ:

ΣΥΣΚΕΝΤΡΩΝΟΥΝΤΑΙ ΣΕ ΚΛΑΔΟΥΣ ΥΨΗΛΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΔΙΑΣΥΝΟΡΙΑΚΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.

⇒ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΕ ΜΙΚΡΟΤΕΡΗ ΚΛΙΜΑΚΑ, ΔΙΑΔΟΡΕΥΣΕΣ ΤΙΤΘΘΘΣΙΕΣ.

⇒ ΕΜΠΕΡΙΚΑ: \* ΜΝΕΣ ΤΕΙΝΟΥΝ ΝΑ ΟΙΝΑΙ

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ & ΠΟ ΠΑΡΑΔΟΣΙΚΕΣ ΣΥΣΚΡΙΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΜΗ-ΜΝΕΣ ΤΟΥ ΙΔΙΟΥ ΚΛΑΔΟΥ.

\* ΜΝΕΣ: ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΥ ΜΕΘΩΟΥΣ & ΥΨΗΛΟΤΕΡΗΣ ΠΑΡΑΔΟΣΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΡΟΣ ΜΗ-ΜΝΕΣ ΕΞΑΓΩΓΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ.

ΠΟΛΥΘΕΩΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ +  
CUTSOURCING.

\* ΠΩΣ ΜΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΘΕΩΡΕΙΤΑΙ ΜΝΕ?

"ΚΑΤΑ ΚΑΝΟΝΑ" ΜΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΘΕΩΡΕΙΤΑΙ ΩΣ  
"ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗ" ΞΕΝΟΥ ΣΥΜΦΕΡΟΝΤΟΣ (FORIGN-  
CONTROLLED), ΔΗΛΑΔΗ ΕΙΝΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ  
(SUBSIDIARY) ΜΙΑΣ ΞΕΝΗΣ ΜΝΕ, ΟΤΑΝ Η  
ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΕΛΕΓΧΕΙ ΤΟ 10% ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ  
ΠΡΟΤΙΣ =>

ΤΟΤΕ: Η ΕΛΕΓΧΟΥΣΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ (CONTROLLING  
FIRM) ΟΡΙΖΕΤΑΙ ΩΣ ΜΗΤΡΙΚΗ-ΜΝΕ (MULTINATIONAL  
PARENT), ΕΝΩ Η ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ  
(CONTROLLED FIRM) ΟΡΙΖΕΤΑΙ ΩΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ-ΜΝΕ  
(MNE-AFFILIATE).

\* ΟΤΑΝ ΜΙΑ (ΗΜΕΣΑΓΓΗ) ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΟ 10%  
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ, Η  
ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΛΟΓΙΖΕΤΑΙ ΩΣ "ΕΚΡΟΗ ΑΜΕΣΗΣ  
ΞΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ" (FDI-OUTFLOW) ΚΑΙ  
ΟΝΟΜΑΖΕΤΑΙ "ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΡΕΤΑ-  
ΣΤΑΣΕΩΝ" (BROWNFIELD INVESTMENT)

\* ΟΤΑΝ ΜΙΑ (ΗΜΕΣΑΓΓΗ) ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΕΙ  
ΒΑΘΡΩΝ ΜΙΑ ΝΕΑ ΠΑΡΑΔΟΤΕΛΗ ΜΟΝΑΔΑ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΙΑ  
=> (FDI-OUTFLOW) & ΟΝΟΜΑΖΕΤΑΙ "ΕΠΕΝΔΥΣΗ  
ΝΕΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ" (GREENFIELD INVESTMENT)

⊛ ΔΥΟ ΒΑΣΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΤΩΝ FDI ΑΠΟ ΤΙΣ ΜΝΕΣ.

(I) ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ FDI (HORIZONTAL FDI):

Η ΑΛΥΣΙΔΑ ΑΞΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (VALUE CHAIN) ΜΕΤΑΦΕΡΕΤΑΙ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΣΕ ΑΛΛΗ ΧΩΡΑ.

Η ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΤΑΡΑΓΕΙ ΟΛΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΜΝΕ ΣΤΗ ΧΩΡΑ ΠΡΟΕΛΥΞΗΣ.

↳ ΚΥΡΙΟΣ ΛΟΓΟΣ (FDI) ΜΕΤΑΞΥ ΑΝΕΤΥΓΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΩΝ.

ΛΟΓΟΙ:

(I) - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΟΙΝΤΑ ΣΕ ΜΕΓΑΛΗ ΒΑΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ

(II) - ΑΠΟΣΤΑΣΗ & ΚΟΣΤΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΜΕΤΑΞΥ ΘΕΣΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ & ΤΕΛΙΚΗΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟ FDI: Η ΜΗΤΡΙΚΗ ΜΝΕ ΑΝΜΟΝΟΤΕΙ (LICENSES) ΜΙΑ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ ΝΑ ΠΑΡΑΓΕΙ & ΝΑ ΠΩΛΕΙ ΤΟ ΠΡΟΪΟΝ ΤΗΣ ΣΤΗ ΞΕΝΗ ΑΓΟΡΑ.

(II) ΚΑΘΕΤΗ FDI (VERTICAL FDI)

Η ΑΛΥΣΙΔΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΜΙΑΣ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗΣ "ΔΙΑΣΤΑΤΑΙ" ΚΑΙ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΜΕΤΑΦΕΡΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

⇒ Η ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΙΝΕΤΑΙ ΜΕ "ΚΑΘΕΥΘΥΝΤΟΙΚΜΕΝΟ" ΤΡΟΠΟ

↳ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΔΙΑΤΗΡΕΙΤΑΙ ΣΤΗ ΜΗΤΡΙΚΗ ΧΩΡΑ + ΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΜΕΤΑΦΕΡΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

\* ΠΡΟΤΙΣΤΟΣ: ΠΟΣ FDI ΜΕΤΑΞΥ ΑΝΑΠΤΥΜΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΩΝ

ΛΟΓΟΙ:

i) - ΧΑΜΗΛΟΕΡΟ ΚΩΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

ii) - ΜΙΘΩΣΗ ΤΕΛΙΚΗΣ ΤΙΜΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΚΑΤΑΝΑΗΚΤΕΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΧΩΡΑΣ

ΕΝΑΝΤΑΚΕΙΑ: Η ΜΗΤΡΙΚΑ-ΜΝΕ ΣΥΜΦΩΝΑ (CONTRACTS) ΜΕ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗ / ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ/ΕΡΓΩΝ (PARTS/TASKS) ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

## MNES & OFFSHORING

OFFSHORING: ΑΦΟΡΑ ΣΤΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΜΕΡΟΥΣ ΤΗΣ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΧΘΡΙΑ ΑΦΟΡΑ ΣΤΗΝ  
ΑΠΟΝΑΤΗ. =>

=> ΕΝΔΟΜΑΤΟΝΕΙ: ΔΙΑΣΥΝΟΡΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ  
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ + ΧΑΘΕΣΤΡΟΙΗΜΕΝΕΣ FDI  
(OUTSOURCING & VERICAL FDI).

OFFSHORING Η' OUTSOURCING: ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Η' ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΔΙΑΦΕΡΟΝ ΜΕΡΩΝ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΣΕ  
ΔΙΑΦΕΡΕΤΙΚΕΣ ΧΩΡΕΣ ΤΑ ΟΠΟΙΑ ΣΤΗ ΣΥΝΕΧΕΙΑ  
ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ Η' ΣΥΝΗΡΜΟΛΟΓΟΥΝΤΑΙ ΣΕ ΤΕΛΙΚΟ  
ΠΡΟΪΟΝ ΣΕ ΑΛΛΗ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ.

OFFSHORING: ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΜΠΟΡΙΟ ΣΕ ΕΝΔΙΑΜΕΣΑ  
ΠΡΟΪΟΝΤΑ (INTERMEDIATE GOODS) =>

(I)  
=> ΟΤΑΝ ΑΤΤΑ ΤΑ ΕΝΔΙΑΜΕΣΑ ΑΓΑΘΑ ΠΑΡΑΓΟΝΤΑΙ  
ΚΑΙ ΑΝΤΑΛΛΑΣΣΟΝΤΑΙ ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΘΥΡΑΤΡΙΚΩΝ  
ΜΙΑΣ ΜΝΕΣ => ΕΝΚΟ-ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ->

-> (INTRA-FIRM TRADE)

(II) OFFSHORING: ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΘΕΩΡΗΘΕΙ ΣΥΝΟΝΥΜΟ

ΤΗΣ "ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗΣ"  
(ECONOMIC MIGRATION), Π.Χ. ΕΥ/US ΜΝΕΣ  
ΑΠΤΑΣΧΟΛΟΥΝ ΞΕΝΟΥΣ ΕΡΓΑΤΕΣ ΣΤΗΝ ΑΠΟΔΑΤΗ  
ΧΩΡΙΣ, ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ, ΟΙ ΜΝΕΣ ΝΑ ΕΓΚΑΤΑΛΙΨΟΥΝ  
ΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΥΣΗΣ ΤΟΥΣ.

(III) OFFSHORING: ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΒΑΣΙΚΟ ΚΙΝΗΤΡΟ ΓΙΑ ΤΗΝ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΡΟΗΓΕΘΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ  
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ.

(IV) OFFSHORING: ΒΑΣΙΚΟΙ ΛΟΓΟΙ:

(i) ΤΡΟΠΟΣ ΕΠΕΛΧΟΥ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ  
(PROPRIETY TECHNOLOGY) ΜΙΑΣ ΜΝΕ.

(ii) ΕΞΕΙΔΙΚΥΣΗ ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΣΕ  
ΣΥΣΚΕΚΡΙΜΕΝΕΣ (ΣΤΕΝΕΣ) ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ/ΣΤΑΔΙΑ  
ΤΗΣ ΠΑΡΑΔΟΧΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

⇒ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ (IRS) ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΟΠΟΙΩΝ ΜΠΟΡΟΥΝ  
ΝΑ ΕΞΥΠΗΡΕΜΑΣΟΥΝ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΜΝΕΣ ΤΟΥ  
ΠΑΡΑΘΟΥ ΟΜΟΕΙΔΗ ΠΡΟΪΟΝΤΑ.

(iii) ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ (ΓΙΑ ΤΗΝ ΜΗΞΕΡΙΩΝ ΜΝΕ) ΑΠΟ  
ΤΗΝ ΕΥΘΥΓΡΑΜΜΙΣΤΗ & ΕΠΙΧΟ ΤΗΣ ΔΙΚΗΤΙΚΗΣ  
ΔΟΜΗΣ (MANAGEMENT STRUCTURE) ΤΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΠΑΡΑΔΟΧΗΣ (ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ) ΣΤΗΝ ΑΠΟΔΑΤΗ.

(iv) ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΜΕΝΗΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ  
(VERTICAL INTEGRATION)  $\rightarrow$  ΠΛΕΟΝΕΥΜΑΤΑ

ΜΕΤΑΞΥ ΤΗΣ ΜΝΕ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ  
ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΕΙΣΡΟΩΝ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ, Π.Χ.  
ΑΠΟΦΑΣΗ ΧΡΟΝΟΒΩΘΩΝ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ ΓΙΑ  
ΤΗΝ ΑΠΟΚΛΗΣΗ ΠΡΟΤΩΝ ΥΛΩΝ + ΕΝΔΙΑΜΕΣΩΝ  
ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.

(v) ΣΥΝΔΙΑΣΜΟΣ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ  
ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ ΜΕ ΥΨΗΛΟΤΕΡΑ ΣΤΑΘΕΡΑ ΚΟΣΤΗ  
ΜΕΤΕΚΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ / ΑΠΟΚΛΗΣΗΣ ΠΑΡΑΔΟΣΙΚΩΝ  
ΜΟΝΑΔΩΝ ΣΕ ΑΝ ΑΠΟΔΑΤΗ  $\rightarrow$

$\rightarrow$  (α) ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΚΙΜΑΚΑ (SCALE CUTOFF)  
ΓΙΑ ΜΙΑ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗ ΝΑ ΕΠΙΛΕΞΕΙ OFFSHORING  $\rightarrow$

$\rightarrow$  (β) "ΜΕΓΑΛΕΣ" ΕΠΙΧΥΡΗΣΕΙΣ ΘΑ ΕΠΙΛΕΞΟΥΝ  
OFFSHORING



## OUTSOURCING ENANTI OFFSHORING

... ΤΕΝΙΚΑ ...

OFFSHORING: ΠΟΥ, ΣΕ ΠΟΙΑ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ, ΘΑ ΜΕΤΑΦΕΡΘΕΙ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ?

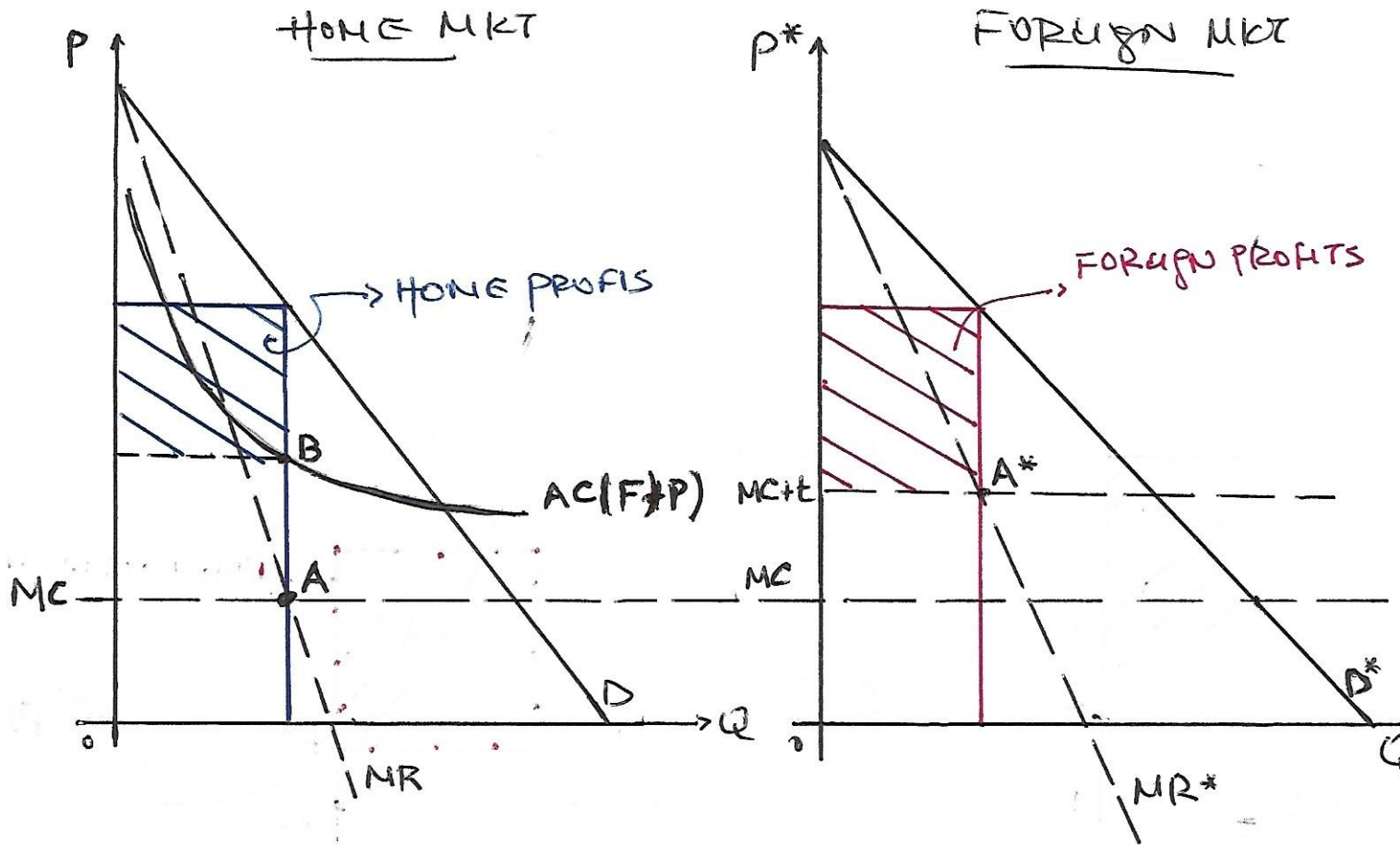
OUTSOURCING: ΠΩΣ ΑΝΑΝΗΜΒΑΝΕΙ ΤΗΝ

ΔΙΚΤΥΩΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ/ΕΡΓΩΝ ΣΤΗ ΝΕΑ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ?

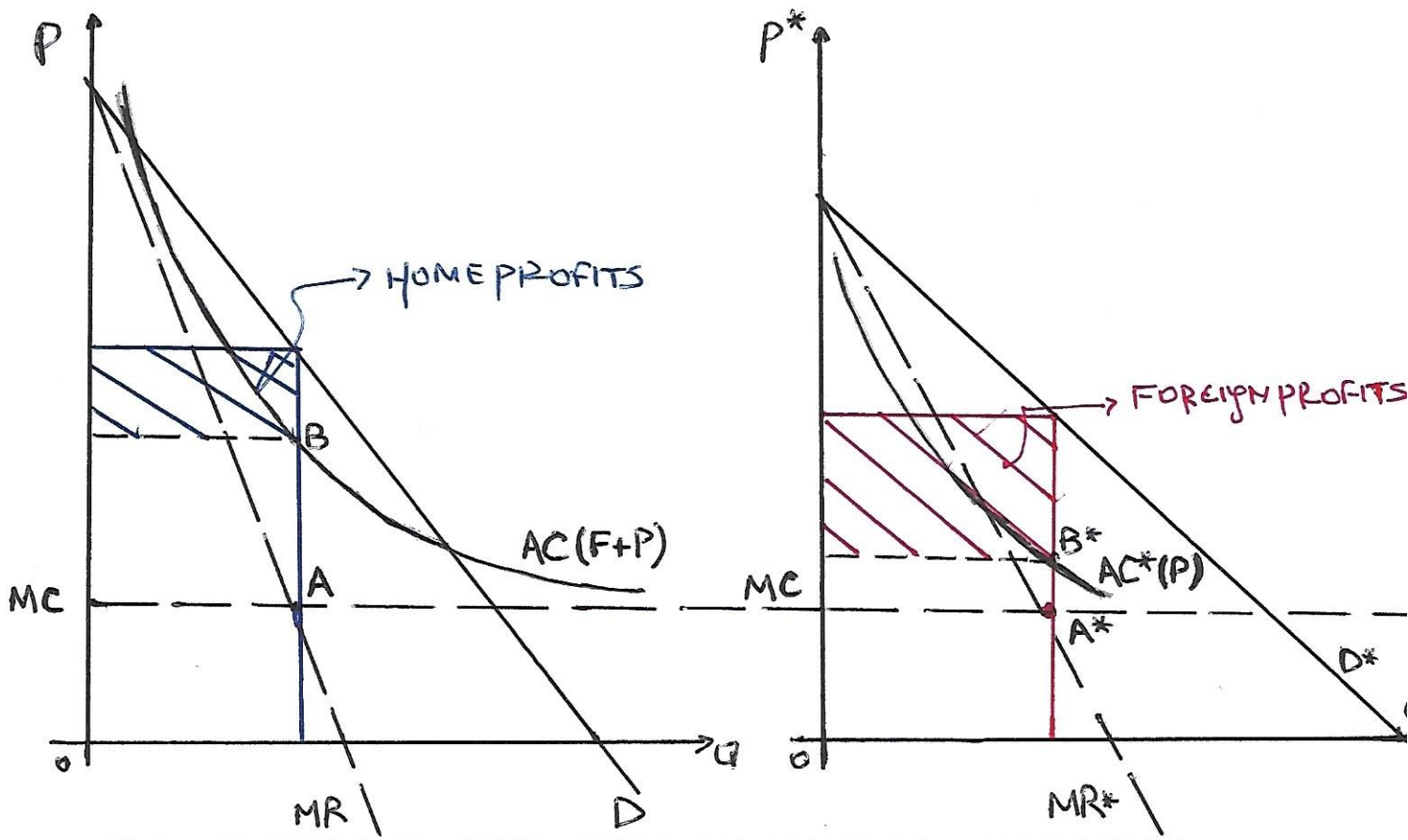
ΑΠΛΟΤΥΠΩΣΗ: ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΥΟ ΟΡΩΝ ΕΝΑΝΤΙΚΑ ΟΤΩΣΤΕ ΔΗΛΩΣΕ ΕΧΟΥΜΕ ΤΗΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΜΕΡΟΥΣ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ, ΑΠΟ ΜΙΑ ΧΩΡΑ ΣΕ ΜΙΑ ΑΛΛΗ, ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΑΠΟ ΤΟ ΙΔΙΟΥΣΙΑΚΟ ΧΑΘΕΣΤΟΣ ΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΠΟΥ ΑΝΑΝΗΜΒΑΝΟΥΝ ΤΗΝ ΔΙΚΤΥΩΣΗ ΤΩΝ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ.

FIG. 7

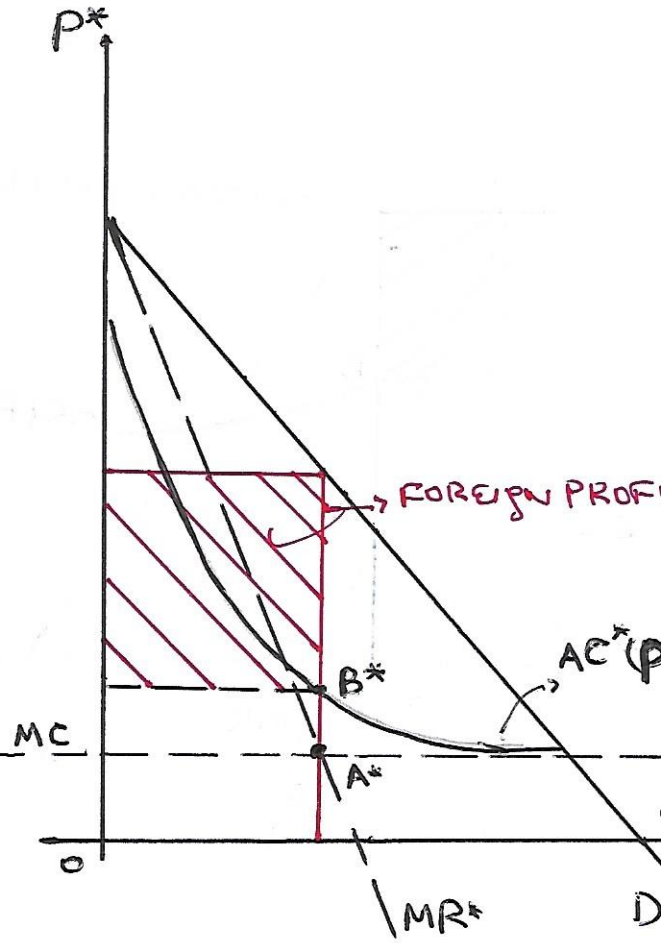
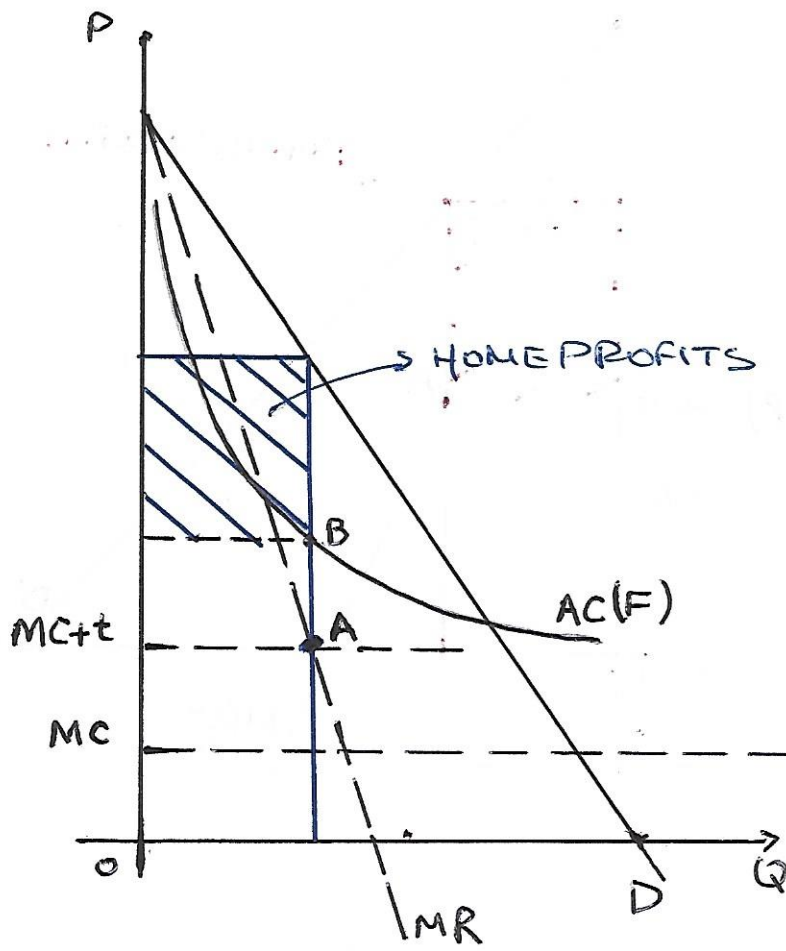
I. THE NATIONAL EXPORTING FIRM



II. HORIZONTAL MULTINATIONAL ACTIVITY



### III. VERTICAL MULTINATIONAL ACTIVITY



ΕΠΙΠΤΟΣΕΙΣ ΤΟΥ OFFSHORING:  
ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΥΣΕΩΣ / ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΟΣΕΙΣ:

- (i) ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΖΗΤΗΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ & ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΝ
- (ii) ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΣΧΕΔΙΚΩΝ ΤΙΜΩΝ & ΤΩΝ ΟΡΩΝ ΕΜΠΟΡΙΟΥ
- (iii) ΠΙΘΑΝΑ ΟΦΕΛΗ ΤΟΣΟ ΓΙΑΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΥΣΕΩΣ ΤΩΝ ΜΝΕΣ ΟΣΟ ΚΑΙ ΓΙΑΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ.

ΠΡΑΞΙΟ ΑΝΑΛΥΣΗΣ OFFSHORING:

- ΧΩΡΕΣ: ΗΜΕΔΑΤΗ, ΑΛΛΟΔΑΤΗ (x)
- ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ:  
 H (H\*): ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗ ΕΡΓΑΣΙΑ  
 L (L\*): ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗ ΕΡΓΑΣΙΑ.  
 X: ΤΕΛΙΚΟ ΠΡΟΪΟΝ -> ΠΟΛΥΠΛΗΘΗ ΣΤΑΔΙΑ.
- ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΙ ΜΙΣΘΟΙ: ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟΙ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΗΜΕΔΑΤΗ

$W_L^* < W_L$  ΚΑΙ  $W_H^* < W_H$

✓

- Ο ΣΧΕΤΙΚΟΣ ΜΙΣΘΟΣ ΤΗΣ ΑΝΕΙΔΙΚΕΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟΣ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΗΜΕΔΑΤΗ

$$\frac{W_L^*}{W_H^*} < \frac{W_L}{W_H} \Rightarrow \frac{W_H}{W_L} > \frac{W_H^*}{W_L^*}$$

- ΠΕΡΑΝ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ Η ΜΕ ΤΗ ΗΜΕΔΑΤΗ ΥΦΙΣΤΑΤΑΙ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΟΣΤΗ ΠΡΟΚΟΜΕΝΟΥ ΝΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΗΣΕΙ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ:

\* ΚΟΣΤΟΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΝΕΩΝ ΠΑΡΑΡΘΗΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ, Η' ΤΗΣ ΑΠΟΚΛΕΙΣΗΣ ΥΠΑΡΧΟΝΤΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΗΣ ΑΠΛΟΔΑΤΗΣ

\* ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΟΣΤΗ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΩΝ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ, ΚΑΤ.

- ΥΠΟΘΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ: ΤΑ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΟΣΤΗ "T>1" → ΑΦΟΡΟΥΝ ΣΕ ΟΛΑ ΤΑ ΣΤΑΔΙΑ & ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΡΘΗΣ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ.

~> ΟΤΙΟΤΕ:

$W_H$ : ΚΟΣΤΟΣ ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΗΜΕΔΑΤΗ)

$W_L$ : " ΑΝΕΙΔΙΚΕΤΗΣ " ( " )

$TW_H^*$ : " ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗΣ " (ΑΠΛΟΔΑΤΗ)

$TW_L^*$ : " ΑΝΕΙΔΙΚΕΤΗΣ " "

- ΤΕΛΙΚΟ ΠΡΟΪΟΝ (X): Η ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΜΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΤΟΥ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΠΡΟΪΝΑΜΒΑΝΕΙ "ΤΟΝΝΑ" ΣΤΑΔΙΑ "S"

- ΕΣΤΟ: ΕΥΘΥΓΡΑΜΜΗ ΔΙΑΤΑΞΗ ΤΩΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΣΕ ΜΟΝΑΔΙΑΙΟ ΔΙΑΝΥΣΜΑ.

$$S = 0 \rightarrow S = 1$$

- ΚΑΘΕ ΣΤΑΔΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΠΑΙΤΕΙ ΤΗ ΧΡΗΣΗ "S" ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΙΣΙΚΗΜΕΝΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ "1-S" " ΑΝΕΙΚΚΥΤΗΣ "

- ΕΙΣΟΔΟΣ: ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΟΣ ΣΤΑΔΙΟΥ "S"

ΗΜΕΣ ΔΑΤΗ:  $C(S) = S W_H + (1-S) W_L$

ΑΠΟΔΑΤΗ:  $TC^*(S) = S T W_H^* + (1-S) T W_L^*$

- ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ ΜΝΕ: ΕΝΑΧΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΜΕΣ Ο OFFSHORING ΤΩΝ ΔΙΑΦΕΡΟΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΣΤΗ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ ΜΕ ΤΟ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟ ΚΟΣΤΟΣ.

ΔΗΛ. ΤΟ OFFSHORING ΕΝΟΣ ΣΤΑΔΙΟΥ "S" => ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ C(S) ΜΕ ΤC\*(S) ΣΤΗΝ ΤΕΛΙΚΗ ΤΙΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ (X)

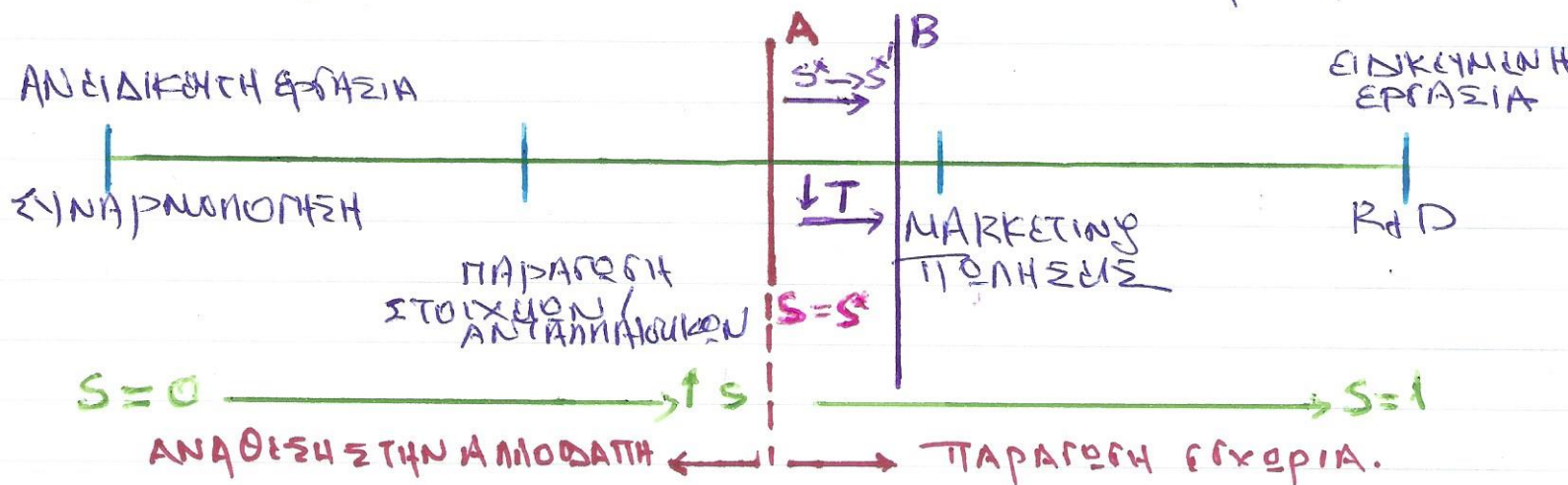
OFFSHORING =>  $TC^*(S) < C(S)$

- ΚΑΤ' ΑΥΤΟ ΤΟΝ ΤΡΟΠΟ ΤΟ OFFSHORING  $\Rightarrow$   
 $\Rightarrow$  ΚΑΤΑΤΑΜΗΣΗ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ  
 ΑΞΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (SLICING OF THE  
 VALUE CHAIN) ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ.

ΣΤΑΔΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ



... Η' (ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΑ) ...  
 ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΒΑΣΗ  
 ΧΡΗΣΗΣ ΕΙΔΙΚΟΜΕΝΗΣ/ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ



A: ΑΡΧΙΚΗ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΚΛΙΜΑΚΑ (SCALE CUTOFF) OFFSHORING  
 B: ΝΕΑ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΚΛΙΜΑΚΑ OFFSHORING ΛΟΓΩ  
 $\downarrow T \Rightarrow S^* \rightarrow S^{*'} \Rightarrow$   
 ΑΝΑΘΕΣΗ ΕΠΙΠΛΩΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (AB) ΣΤΗΝ ΑΠΟΔΑΤΗ

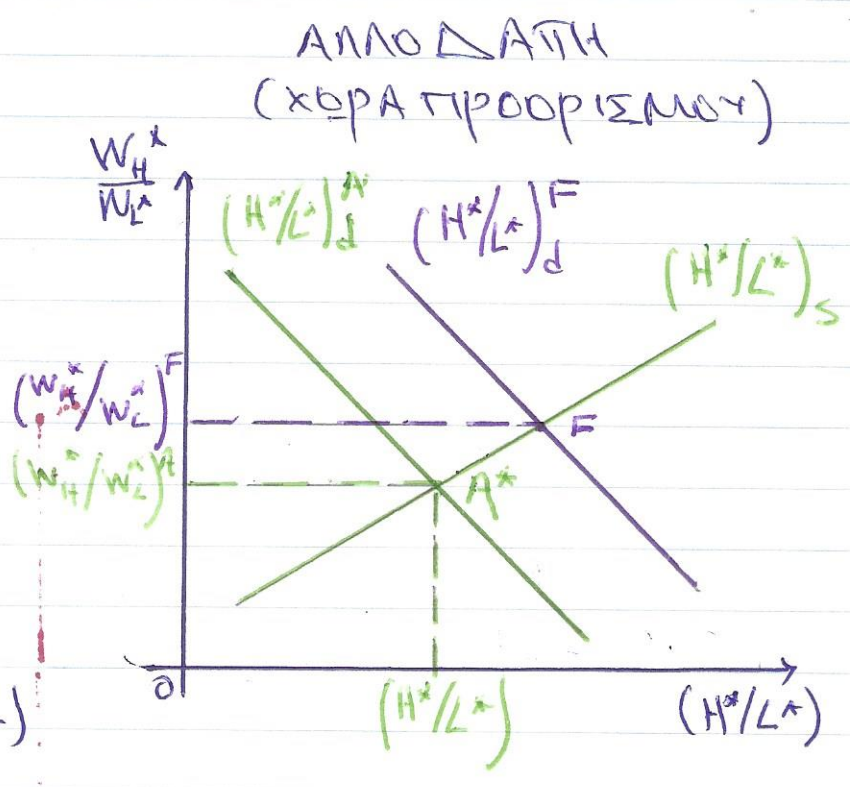
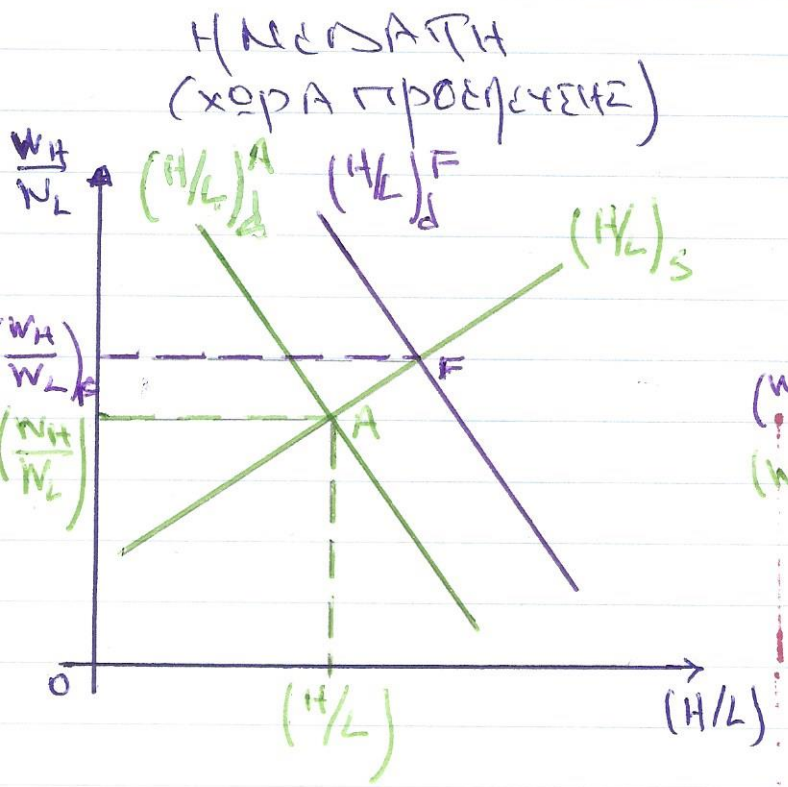
# ΑΓΟΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ + OFFSHORING

ΕΡΩΤΗΜΑ: ΠΩΣ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ Η ΖΗΤΗΣΗ

ΕΙΔΙΚΟΜΕΝΗΣ & ΑΝΕΙΔΙΚΟΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΧΩΡΕΣ ΛΟΓΩ

- (i) ΤΟΥ OFFSHORING
- (ii) ΜΕΤΑΒΟΛΗΝ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ (T) ?

## ΑΓΟΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ



A (A\*): ΠΡΟ-OFFSHORING ΙΣΟΡΡΟΤΙΑ ΑΓΟΡΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  
 F (F\*): ΜΕΤΑ-OFFSHORING ΙΣΟΡΡΟΤΙΑ ΑΓΟΡΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  
 (ΛΟΓΩ: ΜΕΙΩΣΗΣ "T")



OFFSHORING  
 ΗΜΕΔΑΤΗ (ΧΩΡΑ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΗΞ)

ΑΡΙΘΜΟΣ (H) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$H = Q \int_{s=s^*}^1 s ds = Q \cdot \frac{(1-s^*)(1+s^*)}{2}$$

ΑΡΙΘΜΟΣ (L) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$L = Q \int_{s=s^*}^1 (1-s) ds = Q \cdot \frac{(1-s^*)^2}{2}$$

$$\Rightarrow \left( \frac{H}{L} \right) = \frac{1+s^*}{1-s^*} \quad (1)$$

ΑΛΛΟΔΑΤΗ (ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΩΝ)

ΑΡΙΘΜΟΣ (H\*) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$H^* = Q \int_{s=0}^{s^*} s ds = Q \cdot \frac{s^{*2}}{2}$$

ΑΡΙΘΜΟΣ (L\*) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$L^* = Q \int_{s=0}^{s^*} (1-s) ds = Q \cdot \frac{s^*(2-s^*)}{2}$$

$$\Rightarrow \left( \frac{H^*}{L^*} \right) = \frac{s^*}{2-s^*} \quad (2)$$

Η ΜΕΛΕΤΗ: OFFSHORING ΤΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

ΕΝΤΑΣΗΣ - L, ΕΝΑΝΤΙ ΤΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ ΕΝΤΑΣΗΣ - H.  $\Rightarrow$

$$\Rightarrow \uparrow \text{ΣΧΕΔΙΚΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ (H/L)} \Rightarrow \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^F > \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^A$$

ΟΝΤΟΣ! ΛΕΝΟΜΕΝΟΥ ΟΤΙ:

$$(H/L) = \frac{1+S^*}{1-S^*} \Rightarrow \uparrow S^* \Rightarrow \uparrow (H/L) \rightarrow$$

$$\rightarrow \text{ΝΕΟ ΣΗΜΕΙΟ ΙΣΟΡΡΟΤΙΑΣ (F): } \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^F > \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^A$$

ΑΛΛΟΔΑΤΗ: ΤΑ ΝΕΑ ΣΤΑΘΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΜΕΤΑΦΕΡΟΝΤΑ  
 $\rightarrow$  ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΕΝΤΑΣΗΣ - H ΣΥΜΚΡΙΤΙΚΑ  
 ΠΡΟΣ ΤΑ ΗΔΗ ΕΠΙΤΕΛΟΥΜΕΝΑ ΣΤΑΘΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ  
 ΣΤΗ ΧΩΡΑ ( $S^{*'} > S^*$ )  $\Rightarrow$

$$\Rightarrow \uparrow \text{ΣΧΕΔΙΚΗ ΖΗΤΗΣΗ (H^*/L^*)} \Rightarrow \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^F > \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^A$$

... ΟΝΤΟΣ! ΛΕΝΟΜΕΝΟΥ ΟΤΙ:

$$(H^*/L^*) = \frac{S^*}{2-S^*} \Rightarrow \uparrow S^* \rightarrow \uparrow (H^*/L^*) \Rightarrow$$

$$\Rightarrow \text{ΝΕΟ ΣΗΜΕΙΟ ΙΣΟΡΡΟΤΙΑΣ (F): } \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^F > \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^A$$

## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΙΚΑ:

OFFSHORING  $\rightarrow$  ΜΙΣΘΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΚΛΟΝΟΤΗΣΗ  
 ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΝΤΑΣΗΣ-H (SKILL PREMIUM)  
 ΕΝΑΝΤΙ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΝΤΑΣΗΣ-L  
ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΚΥΟ ΧΩΡΕΣ!

### ΛΙΟΤΙ:

ΗΜΕΝΑΙΤΗ: ΤΑ OFFSHORED ΣΤΑΘΙΑ ΠΑΡΑΡΟΦΗΣ  
 ΕΙΝΑΙ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΕΝΤΑΣΗΣ-L

ΑΠΠΟΝΑΙΤΗ: ΤΑ "NEW" OFFSHORED ΣΤΑΘΙΑ  
 ΠΑΡΑΡΟΦΗΣ ΕΙΝΑΙ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΕΝΤΑΣΗΣ-H  
 ΣΥΣΚΕΡΙΝΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΤΑ ΗΔΗ ΥΠΑΡΧΟΝΤΑ  
 ΣΤΗ ΧΩΡΑ!

OFFSHORING: ΟΦΘΙΝΗ / ΖΗΜΙΕΣ

ΕΡΩΤΗΜΑ: ΟΦΘΕΥΟΥΝΤΑΙ ΟΙΟΙ ΑΓΩΓΗΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΟΥ OFFSHORING?

1. - OFFSHORING: ΑΥΞΗΣΗ ΖΗΤΗΣΗΣ ΕΙΔΙΚΟΜΕΝΗΣ ΠΡΟΣ ΑΝΟΙΚΤΗ ΚΥΤΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΧΩΡΕΣ.  $\Rightarrow$

2. - ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΕΧΕΙΡΟΥ ΜΙΣΘΟΥ ( $w_H/w_L$ ) ΣΤΗΝ ΗΜΕΣΑΥΤΗ ΚΑΙ ( $w'_H/w'_L$ ) ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

3. - ΤΙΜΗ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΜΕ OFFSHORING VS ΧΩΡΙΣ OFFSHORING.

$$P_F = \int_{s=0}^{s=s^*} TC^*(s) ds + \int_{s=s^*}^{s=1} C(s) ds$$

$$P_A = \int_{s=0}^1 C(s) ds$$

$\Rightarrow$   $P_F < P_A$

4. - ΥΠΑΡΧΗ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ: (??) ΤΟ OFFSHORING

ΝΑ ΟΦΘΕΝΗΣΗ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΔΥΟ ΤΥΠΟΥΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ?

· ∫ ·

4.α. ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΙ ΜΙΣΘΟΙ:  $(w_H/p)$  &  $(w_L/p)$

ΟΜΟΙΟΣ  $(w_H^*/p)$  &  $(w_L^*/p)$ .  $\leadsto$

$\leadsto$  OFFSHORING: ΟΦΘΕΛΑ ΕΡΓΑΣΙΑ-Η ΚΑΙ

ΣΗΜΦΩΝΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-L ΚΑΙ ΣΥΣΤΑΣΤΟ ΧΟΡΕΣ.

ΑΛΛΑ!!...

(i) ΟΣΟ ΑΝΕΛΑΣΤΙΚΟΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΣΧΕΡΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  $(H/L)$  &  $(H^*/L^*) \Rightarrow$

$\Rightarrow$  ΤΟΣΟ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ

ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΜΙΣΘΟΣ)  $(w_H/p)$  &  $(w_H^*/p)$  & ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΜΙΩΣΗ ΤΗΣ

ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ  $(w_L/p)$  &  $(w_L^*/p)$ .

(ii) ΟΣΟ ΕΛΑΣΤΙΚΟΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΣΧΕΡΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  $(H/L)$  ΚΑΙ  $(H^*/L^*)$ ,  $\Rightarrow$

OFFSHORING:  $\Rightarrow$  ΜΙΚΡΟΤΕΡΗ ΑΥΞΗΣΗ ΤΩΝ

$(w_H/p)$ ,  $(w_H^*/p)$  ΚΑΙ ΜΙΚΡΟΤΕΡΗ ΜΙΩΣΗ

ΤΩΝ  $(w_L/p)$  ΚΑΙ  $(w_L^*/p)$ .

5. ΣΥΝΟΛΙΚΑ ... ΛΟΓΟ OFFSHORING:

\* ΕΙΣΠΡΟΚΥΜΕΝΗ - ΕΡΓΑΣΙΑ: (+) ΕΥΗΜΕΡΙΑ

→ ΑΥΞΗΣΗ ΣΧΕΔΙΚΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ (H/L)

ΚΑΙ ΜΙΣΘΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΙΝΟΝΟΜΟΤΗΣΗ, ↑  $\frac{W_H}{P}$   
(SKILL-PREMIUM).

\* ΑΝΕΙΣΠΡΟΚΥΜΕΝΗ - ΕΡΓΑΣΙΑ: (±) ΕΥΗΜΕΡΙΑ

(-): ΜΕΙΩΣΗ ΣΧΕΔΙΚΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ (L/H)  
→ ΑΠΟΛΥΤΑ ΘΙΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ →

→ ΜΕΙΩΣΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΥ ΜΙΣΘΟΥ, ↓  $\frac{W_L}{P}$

(+): ΑΥΞΗΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ ... ΔΙΟΤΙ?

\* ΤΕΛΙΚΗ ΤΙΜΗ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ:  $P_F < P_A$  →

→ ΟΦΕΛΟΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ.