

ΠΑΡΑΚΩΣΙΑ + ΔΙΑΣΥΝΟΡΙΑΚΗ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

(OFFSHORING + OUTSOURCING)

ΕΞ ΑΓΟΓΙΚΗ vs ΠΟΝΥΕΘΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ  
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ

ΕΞ ΑΓΟΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ: ΠΡΟΪΟΝΤΑ ΠΑΡΑΓΕΝΤΑΙ

ΜΕ IRS + ΤΑ ΚΟΣΤΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΤΟΥΣ (TRANSPORTATION COSTS) ΑΠΟ ΧΩΡΑ ΣΕ ΧΩΡΑ ΕΙΝΑΙ ΧΑΜΗΛΑ.

=> ΛΟΓΟ (IRS) ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΟΓΗΣ Σ ΔΕΝ ΕΙΝΑΙ  
ΣΥΜΦΕΡΟΥΣΑ (ΚΟΣΤΟΒΟΡΟ) Η ΑΝΑΠΑΡΑΓΟΓΗ  
ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΟΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΣΕ ΠΟΛΥΜΑΤΕΣ  
ΠΑΡΑΓΟΓΙΚΕΣ ΜΟΝΑΔΕΣ + ΑΙ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΑ  
ΕΠΙΠΕΔΙΑ ΠΑΡΑΓΟΓΗΣ.

ΠΟΝΥΕΘΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ (MULTINATIONAL  
ENTERPRISES - MNEs)

ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΟΙ ΟΠΟΙΕΣ ΚΑΤΕΧΟΥΝ + ΕΝΕΚΧΕΟΥΝ  
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΠΡΟΣΤΙΘΕΜΕΝΗΣ  
ΑΞΙΑΣ (VALUE ADDED) ΣΕ ΔΥΟ Η ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΕΣ  
ΧΩΡΕΣ / ΤΟΠΟΘΕΣΙΕΣ

ΠΟΛΥΘΝΙΚΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ:

ΣΥΣΚΕΝΤΡΩΝΟΥΝΤΑΙ ΣΕ ΚΛΑΔΟΥΣ ΥΨΗΛΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΔΙΑΣΥΝΟΡΙΑΚΗΣ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.

⇒ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΕ ΜΙΚΡΟΤΕΡΗ ΚΛΙΜΑΚΑ, ΔΙΑΦΟΡΕΥΚΕΣ ΤΙΤΙΘΕΙΣ.

⇒ ΕΜΠΕΡΙΚΑ: \* ΜΝΕΣ ΤΕΙΝΟΥΝ ΝΑ ΟΝΑΙ

ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΕΣ & ΠΟ ΠΑΡΑΔΟΣΙΚΕΣ ΣΥΣΚΡΙΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΜΗ-ΜΝΕΣ ΤΟΥ ΙΔΙΟΥ ΚΛΑΔΟΥ.

\* ΜΝΕΣ: ΣΗΜΑΝΤΙΚΑ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΥ ΜΕΘΩΣ & ΥΨΗΛΟΤΕΡΗΣ ΠΑΡΑΔΟΣΙΚΟΤΗΤΑΣ ΠΡΟΣ ΜΗ-ΜΝΕΣ ΕΞΑΓΩΓΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΤΟΥ ΚΛΑΔΟΥ.

ΠΟΛΥΘΕΩΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ +  
CUTSOURCING.

\* ΠΩΣ ΜΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΘΕΩΡΕΙΤΑΙ ΜΝΕ?

"ΚΑΤΑ ΚΑΝΟΝΑ" ΜΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΘΕΩΡΕΙΤΑΙ ΩΣ  
"ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗ" ΞΕΝΟΥ ΣΥΜΦΕΡΟΝΤΟΣ (FORIGN-  
CONTROLLED), ΔΗΛΑΔΗ ΕΙΝΑΙ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ  
(SUBSIDIARY) ΜΙΑΣ ΞΕΝΗΣ ΜΝΕ, ΟΤΑΝ Η  
ΤΕΛΕΥΤΑΙΑ ΕΛΕΓΧΕΙ ΤΟ 10% ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΤΗΣ  
ΠΡΟΤΙΣ =>

ΤΟΤΕ: Η ΕΛΕΓΧΟΥΣΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ (CONTROLLING  
FIRM) ΟΡΙΖΕΤΑΙ ΩΣ ΜΗΤΡΙΚΗ-ΜΝΕ (MULTINATIONAL  
PARENT), ΕΝΩ Η ΕΛΕΓΧΟΜΕΝΗ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ  
(CONTROLLED FIRM) ΟΡΙΖΕΤΑΙ ΩΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ-ΜΝΕ  
(MNE-AFFILIATE).

\* ΟΤΑΝ ΜΙΑ (ΗΜΕΣΑΓΓΗ) ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΑΠΩΣΤΑΤΟ 10%  
ΤΩΝ ΜΕΤΟΧΩΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗΣ, Η  
ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΛΟΓΙΖΕΤΑΙ ΩΣ "ΕΚΡΟΗ ΑΜΕΣΗΣ  
ΞΕΝΗΣ ΕΠΕΝΔΥΣΗΣ" (FDI-OUTFLOW) ΚΑΙ  
ΟΝΟΜΑΖΕΤΑΙ "ΕΠΕΝΔΥΣΗ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΩΝ ΕΡΕΤΑ-  
ΣΤΑΣΕΩΝ" (BROWNFIELD INVESTMENT)

\* ΟΤΑΝ ΜΙΑ (ΗΜΕΣΑΓΓΗ) ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΔΗΜΙΟΥΡΓΕΙ  
ΒΑΘΡΩΝ ΜΙΑ ΝΕΑ ΠΑΡΑΡΤΗΡΙΑ ΜΟΝΑΔΙΑ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΙΑ  
=> (FDI-OUTFLOW) & ΟΝΟΜΑΖΕΤΑΙ "ΕΠΕΝΔΥΣΗ  
ΝΕΟΥ ΣΧΕΔΙΟΥ" (GREENFIELD INVESTMENT)

⊛ ΔΥΟ ΒΑΣΙΚΕΣ ΚΑΤΗΓΟΡΙΕΣ ΤΩΝ FDI ΑΠΟ ΤΙΣ ΜΝΕΣ.

(I) ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ FDI (HORIZONTAL FDI):

Η ΑΛΥΣΙΔΑ ΑΞΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (VALUE CHAIN) ΜΕΤΑΦΕΡΕΤΑΙ ΟΡΙΖΟΝΤΙΑ ΣΕ ΑΛΛΗ ΧΩΡΑ.

Η ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΑΝΑΠΑΡΑΓΕΙ ΟΜΟΚΛΗΡΗ ΤΗΝ ΠΑΡΑΔΟΒΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΜΝΕ ΣΤΗ ΧΩΡΑ ΠΡΟΕΛΕΥΣΗΣ.

↳ ΚΥΡΙΟΣ ΛΟΓΟΣ (FDI) ΜΕΤΑΞΥ ΑΝΕΤΥΓΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΩΝ.

ΛΟΓΟΙ:

(I) - ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΠΑΡΑΔΟΒΙΚΗΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΚΟΙΝΤΑ ΣΕ ΜΕΓΑΛΗ ΒΑΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ

(II) - ΑΠΟΣΤΑΣΗ & ΚΟΣΤΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΜΕΤΑΞΥ ΘΕΣΗΣ ΠΑΡΑΔΟΒΗΣ & ΤΕΛΙΚΗΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.

ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΟΡΙΖΟΝΤΙΟ FDI: Η ΜΗΤΡΙΚΗ ΜΝΕ ΑΝΜΟΝΟΤΕΙ (LICENSES) ΜΙΑ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΠΑΡΑΔΟΒΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ ΝΑ ΠΑΡΑΓΕΙ & ΝΑ ΠΩΛΕΙ ΤΟ ΠΡΟΪΟΝ ΤΗΣ ΣΤΗ ΞΕΝΗ ΑΓΟΡΑ.

(II) ΚΑΘΕΤΗ FDI (VERTICAL FDI)

Η ΑΛΥΣΙΔΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΜΙΑΣ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗΣ "ΔΙΑΣΤΑΤΑΙ" ΚΑΙ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗΣ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑΣ ΜΕΤΑΦΕΡΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΗ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

⇒ Η ΔΙΑΣΤΑΣΗ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΙΝΕΤΑΙ ΜΕ "ΚΑΘΕΥΣΤΟΠΟΙΗΜΕΝΟ" ΤΡΟΠΟ

↳ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΔΙΑΤΗΡΕΙΤΑΙ ΣΤΗ ΜΗΤΡΙΚΗ ΧΩΡΑ + ΤΟ ΥΠΟΛΟΙΠΟ ΜΕΤΑΦΕΡΕΤΑΙ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

\* ΠΡΟΤΙΣΤΟΣ: ΠΟΣΕΣ FDI ΜΕΤΑΞΥ ΑΝΑΠΤΥΜΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΣΣΟΜΕΝΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΩΝ

ΛΟΓΟΙ:

i) - ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟ ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

ii) - ΜΕΙΩΣΗ ΤΕΛΙΚΗΣ ΤΙΜΗΣ ΤΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΕΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ ΧΩΡΑΣ

ΕΝΑΠΛΩΚΙΑ: Η ΜΗΤΡΙΚΑ-ΜΝΕ ΣΥΜΦΩΝΑ (CONTRACTS) ΜΕ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΗ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗ / ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΜΟΝΑΔΑ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΣΥΓΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΜΕΡΩΝ/ΕΡΓΩΝ (PARTS/TASKS) ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

## MNES & OFFSHORING

OFFSHORING: ΑΦΟΡΑ ΣΤΗ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΜΕΡΟΥΣ ΤΗΣ

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΧΘΡΙΑ ΑΦΟΡΑ ΣΤΗΝ ΑΠΟΔΟΤΗ. =>

=> ΕΝΔΟΜΑΤΟΝΕΙ: ΔΙΑΣΥΝΟΡΙΚΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΗ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ + ΧΑΘΕΣΤΡΟΙΗΜΕΝΕΣ FDI (OUTSOURCING & VERDICAL FDI).

OFFSHORING Η' OUTSOURCING: ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

Η' ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΔΙΑΦΕΡΟΝ ΜΕΡΩΝ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΣΕ ΔΙΑΦΕΡΕΤΙΚΕΣ ΧΩΡΕΣ ΤΑ ΟΠΟΙΑ ΣΤΗ ΣΥΝΕΧΕΙΑ ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΟΥΝΤΑΙ Η' ΣΥΝΤΑΡΜΟΛΟΓΟΥΝΤΑΙ ΣΕ ΤΕΛΙΚΟ ΠΡΟΪΟΝ ΣΕ ΑΛΛΗ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ.

OFFSHORING: ΔΙΕΘΝΕΣ ΕΜΠΟΡΙΟ ΣΕ ΕΝΔΙΑΜΕΣΑ ΠΡΟΪΟΝΤΑ (INTERMEDIATE GOODS) =>

(I)  
=> ΟΤΑΝ ΑΥΤΑ ΤΑ ΕΝΔΙΑΜΕΣΑ ΑΓΑΘΑ ΠΑΡΑΓΩΓΟΝΤΑΙ ΚΑΙ ΑΝΤΑΛΛΑΣΣΟΝΤΑΙ ΜΕΣΑ ΣΤΟ ΔΙΚΤΥΟ ΟΥΡΑΤΡΙΚΩΝ ΜΙΑΣ ΜΝΕΣ => ΕΝΚΟ-ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΕΜΠΟΡΙΟ ->

-> (INTRA-FIRM TRADE)

(II) OFFSHORING: ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΘΕΩΡΗΘΕΙ ΣΥΝΟΝΥΜΟ

ΤΗΣ "ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΜΕΤΑΝΑΣΤΕΥΣΗΣ"  
(ECONOMIC MIGRATION), Π.Χ. ΕΥ/US ΜΝΕΣ  
ΑΠΤΑΣΧΟΛΟΥΝ ΞΕΝΟΥΣ ΕΡΓΑΤΕΣ ΣΤΗΝ ΑΠΟΔΑΤΗ  
ΧΩΡΙΣ ΥΠΟΧΡΕΩΤΙΚΑ, ΟΙ ΜΝΕΣ ΝΑ ΕΓΚΑΤΑΛΙΨΟΥΝ  
ΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΥΣΗΣ ΤΟΥΣ.

(III) OFFSHORING: ΑΠΟΤΕΛΕΙ ΒΑΣΙΚΟ ΚΙΝΗΤΡΟ ΓΙΑ ΤΗΝ  
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΠΡΟΗΓΧΟΝΙΚΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ  
ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ.

(IV) OFFSHORING: ΒΑΣΙΚΟΙ ΛΟΓΟΙ:

(i) ΤΡΟΠΟΣ ΕΠΕΛΧΟΥ ΤΗΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΚΗΣ ΙΔΙΟΚΤΗΣΙΑΣ  
(PROPRIETY TECHNOLOGY) ΜΙΑΣ ΜΝΕ.

(ii) ΕΞΕΙΔΙΚΥΣΗ ΤΩΝ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ ΕΤΑΙΡΙΩΝ ΣΕ  
ΣΥΣΚΕΚΡΙΜΕΝΕΣ (ΣΤΕΝΕΣ) ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΕΣ/ΣΤΑΔΙΑ  
ΤΗΣ ΠΑΡΑΔΟΧΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ

⇒ ΔΙΗΜΙΟΥΡΓΙΑ (IRS) ΜΕΣΩ ΤΩΝ ΟΠΟΙΩΝ ΜΠΟΡΟΥΝ  
ΝΑ ΕΞΥΠΗΡΕΜΑΣΟΥΝ ΚΑΙ ΑΛΛΕΣ ΜΝΕΣ ΤΟΥ  
ΠΑΡΑΔΟΥΝ ΟΜΟΕΙΔΗ ΠΡΟΪΟΝΤΑ.

(iii) ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ (ΓΙΑ ΤΗΝ ΜΗΞΕΡΙΩΝ ΜΝΕ) ΑΠΟ  
ΤΗΝ ΕΥΘΥΓΡΑΜΜΙΣΤΗ & ΕΠΙΧΟ ΤΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ  
ΔΟΜΗΣ (MANAGEMENT STRUCTURE) ΤΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ  
ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ (ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ) ΣΤΗΝ ΑΠΟΔΑΤΗ.

(iv) ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΠΤΩΣΗ ΚΑΘΕΤΟΠΟΙΗΜΕΝΗΣ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ  
(VERTICAL INTEGRATION)  $\rightarrow$  ΠΛΕΟΝΕΥΜΑΤΑ

ΜΕΤΑΞΥ ΤΗΣ ΜΝΕ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΩΝ ΠΡΟΜΗΘΕΥΤΩΝ  
ΣΗΜΑΝΤΙΚΩΝ ΕΙΣΡΟΩΝ ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ, Π.Χ.  
ΑΠΟΦΑΣΗ ΧΡΟΝΟΒΕΒΩΩΝ ΔΙΑΠΡΑΓΜΑΤΕΥΣΕΩΝ ΓΙΑ  
ΤΗΝ ΑΠΟΚΛΗΣΗ ΠΡΟΤΩΝ ΥΛΩΝ + ΕΝΔΙΑΜΕΣΩΝ  
ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ.

(v) ΣΥΝΔΙΑΣΜΟΣ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ  
ΠΑΡΑΔΟΣΗΣ ΜΕ ΥΨΗΛΟΤΕΡΑ ΣΤΑΘΕΡΑ ΚΟΣΤΗ  
ΜΕΤΕΚΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ / ΑΠΟΚΛΗΣΗΣ ΠΑΡΑΔΟΣΙΚΩΝ  
ΜΟΝΑΔΩΝ ΣΕ ΑΝ ΑΠΟΔΑΤΗ  $\rightarrow$

$\rightarrow$  (α) ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΚΙΜΑΚΑ (SCALE CUTOFF)  
ΓΙΑ ΜΙΑ ΕΠΙΧΥΡΗΣΗ ΝΑ ΕΠΙΛΕΞΕΙ OFFSHORING  $\rightarrow$

$\rightarrow$  (β) "ΜΕΓΑΛΕΣ" ΕΠΙΧΥΡΗΣΕΙΣ ΘΑ ΕΠΙΛΕΞΟΥΝ  
OFFSHORING



## OUTSOURCING ENANTI OFFSHORING

... ΤΕΝΙΚΑ ...

OFFSHORING: ΠΟΥ, ΣΕ ΠΟΙΑ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ, ΘΑ ΜΕΤΑΦΕΡΘΕΙ ΜΕΡΟΣ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ?

OUTSOURCING: ΠΩΣ ΑΝΑΝΗΜΒΑΝΕΙ ΤΗΝ

ΔΙΚΤΥΕΡΧΑΙΩΣΗ ΤΩΝ ΜΕΤΑΦΕΡΟΜΕΝΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ/ΕΡΓΩΝ ΣΤΗ ΝΕΑ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ?

ΑΠΛΟΤΥΠΩΣΗ: ΧΡΗΣΙΜΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΥΟ ΟΡΩΝ ΕΝΑΝΤΙΚΑ ΟΤΟΣΕ ΔΗΛΩΣΕ ΕΧΟΥΜΕ ΤΗΝ ΜΕΤΑΦΟΡΑ ΜΕΡΟΥΣ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ, ΑΠΟ ΜΙΑ ΧΩΡΑ ΣΕ ΜΙΑ ΑΛΛΗ, ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΑ ΑΠΟ ΤΟ ΙΔΙΟΥΣΗΡΙΚΟ ΧΑΘΕΣΤΟΣ ΤΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΠΟΥ ΑΝΑΝΗΜΒΑΝΟΥΝ ΤΗΝ ΔΙΚΤΥΕΡΧΑΙΩΣΗ ΤΩΝ ΣΥΣΚΕΚΡΙΜΕΝΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ.

ΕΠΙΠΤΟΣΕΙΣ ΤΟΥ OFFSHORING:  
ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΥΣΕΩΣ / ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ

ΒΑΣΙΚΕΣ ΕΠΙΠΤΟΣΕΙΣ:

- (i) ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΖΗΤΗΣΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ & ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΩΝ ΜΙΣΘΩΝ
- (ii) ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗ ΣΧΕΔΙΚΩΝ ΤΙΜΩΝ & ΤΩΝ ΟΡΩΝ ΕΜΠΟΡΙΟΥ
- (iii) ΠΙΘΑΝΑ ΟΦΕΛΗ ΤΟΣΟ ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΕΛΥΣΕΩΣ ΤΩΝ ΜΝΕΣ ΟΣΟ ΚΑΙ ΓΙΑ ΤΙΣ ΧΩΡΕΣ ΠΡΟΟΡΙΣΜΟΥ.

ΠΡΑΞΙΟ ΑΝΑΛΥΣΗΣ OFFSHORING:

- ΧΩΡΕΣ: ΗΜΕΔΑΤΗ, ΑΛΛΟΔΑΤΗ (x)
- ΣΥΝΤΕΛΕΣΤΕΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ:  
 H (H\*): ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗ ΕΡΓΑΣΙΑ  
 L (L\*): ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗ ΕΡΓΑΣΙΑ.  
 X: ΤΕΛΙΚΟ ΠΡΟΪΟΝ -> ΠΟΛΥΠΛΗΘΗ ΣΤΑΔΙΑ.
- ΧΡΗΜΑΤΙΚΟΙ ΜΙΣΘΟΙ: ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟΙ ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΗΜΕΔΑΤΗ

$W_L^* < W_L$  ΚΑΙ  $W_H^* < W_H$

✓

- Ο ΣΧΕΤΙΚΟΣ ΜΙΣΘΟΣ ΤΗΣ ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟΣ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ ΣΥΓΚΡΙΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΤΗΝ ΗΜΕΔΑΤΗ

$$\frac{W_L^*}{W_H^*} < \frac{W_L}{W_H} \Rightarrow \frac{W_H}{W_L} > \frac{W_H^*}{W_L^*}$$

- ΠΕΡΑΝ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ Η ΜΕ ΤΗ ΗΜΕΔΑΤΗ ΥΦΙΣΤΑΤΑΙ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΟΣΤΗ ΠΡΟΚΟΜΕΝΟΥ ΝΑ ΛΥΤΟΥΡΓΗΣΕΙ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ:

\* ΚΟΣΤΟΣ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑΣ ΝΕΩΝ ΠΑΡΑΡΘΗΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ, Η' ΤΗΣ ΑΠΟΚΛΕΙΣΗΣ ΥΠΑΡΧΟΝΤΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΤΗΣ ΑΠΛΟΔΑΤΗΣ

\* ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΟΣΤΗ ΣΥΝΑΝΤΗΣΕΩΝ, ΜΕΤΑΦΟΡΑΣ ΠΡΟΪΟΝΤΩΝ, ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΩΝ, ΚΑΤ.

- ΥΠΟΘΕΣΗ ΕΡΓΑΣΙΑΣ: ΤΑ ΕΠΙΠΛΩΝ ΚΟΣΤΗ "T>1" → ΑΦΟΡΟΥΝ ΣΕ ΟΛΑ ΤΑ ΣΤΑΔΙΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ ΠΑΡΑΡΘΗΣ ΣΤΗΝ ΑΠΛΟΔΑΤΗ.

~> ΟΤΙΟΤΕ:

$W_H$ : ΚΟΣΤΟΣ ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ (ΗΜΕΔΑΤΗ)

$W_L$ : " ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗΣ " ( " )

$TW_H^*$ : " ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗΣ " (ΑΠΛΟΔΑΤΗ)

$TW_L^*$ : " ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗΣ " "

- ΤΕΛΙΚΟ ΠΡΟΪΟΝ (X): Η ΠΑΡΑΓΩΓΗ ΜΙΑΣ ΜΟΝΑΔΑΣ ΤΟΥ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΠΡΟΪΝΑΜΒΑΝΕΙ "ΤΟΝΝΑ" ΣΤΑΔΙΑ "S"

- ΕΣΤΟ: ΕΥΘΥΓΡΑΜΜΗ ΔΙΑΤΑΞΗ ΤΩΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΣΕ ΜΟΝΑΔΙΑΙΟ ΔΙΑΝΥΣΜΑ.

$$S=0 \rightarrow S=1$$

- ΚΑΘΕ ΣΤΑΔΙΟ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΑΠΑΙΤΕΙ ΤΗ ΧΡΗΣΗ "S" ΜΟΝΑΔΩΝ ΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ "H-S" " " ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗΣ " "

- ΕΙΣΟΔΕΣ: ΚΟΣΤΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΕΝΟΣ ΣΤΑΔΙΟΥ "S"

ΗΜΕΣ ΔΑΤΗ:  $C(S) = S W_H + (1-S) W_L$

ΑΠΟΔΑΤΗ:  $TC^*(S) = S T W_H^* + (1-S) T W_L^*$

- ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ ΜΝΕ: ΕΝΑΧΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΟΥ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ ΜΕΣ Ο OFFSHORING ΤΩΝ ΔΙΑΦΕΡΟΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΣΤΗ ΧΩΡΑ/ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ ΜΕ ΤΟ ΧΑΜΗΛΟΤΕΡΟ ΚΟΣΤΟΣ.

ΔΗΛ. ΤΟ OFFSHORING ΕΝΟΣ ΣΤΑΔΙΟΥ "S" => ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ C(S) ΜΕ TC\*(S) ΣΤΗΝ ΤΕΛΙΚΗ ΤΙΜΗ ΤΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ (X)

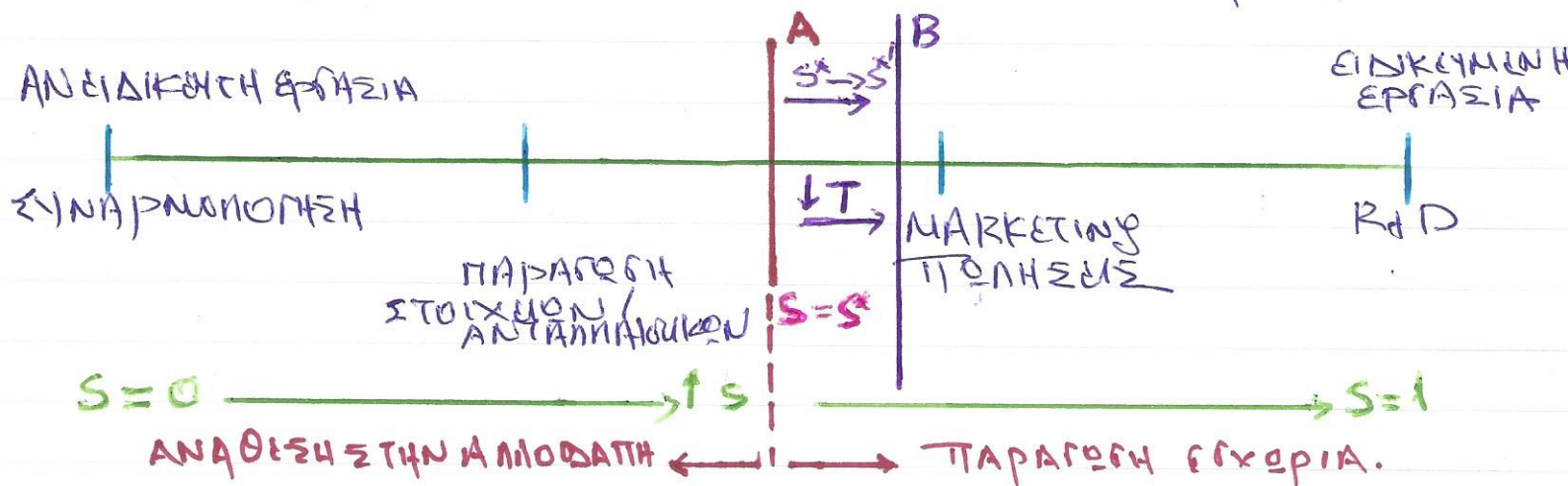
OFFSHORING =>  $TC^*(S) < C(S)$

- ΚΑΤ' ΑΥΤΟ ΤΟΝ ΤΡΟΠΟ ΤΟ OFFSHORING  $\Rightarrow$   
 $\Rightarrow$  ΚΑΤΑΤΑΜΗΣΗ ΤΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ  
 ΑΞΙΑΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (SLICING OF THE  
 VALUE CHAIN) ΕΝΟΣ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ.

ΣΤΑΔΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΕΛΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ



... Η' (ΕΝΑΛΛΑΚΤΙΚΑ) ...  
 ΙΕΡΑΡΧΗΣΗ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΒΑΣΕΙ  
 ΧΡΗΣΗΣ ΕΙΔΙΚΟΜΕΝΗΣ/ΑΝΕΙΔΙΚΕΥΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ



A: ΑΡΧΙΚΗ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΚΛΙΜΑΚΑ (SCALE CUTOFF) OFFSHORING  
 B: ΝΕΑ ΕΛΑΧΙΣΤΗ ΚΛΙΜΑΚΑ OFFSHORING ΛΟΓΩ  
 $\downarrow T \Rightarrow S^* \rightarrow S^{*'} \Rightarrow$   
 ΑΝΑΘΕΣΗ ΕΠΙΠΛΩΝ ΣΤΑΔΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ (AB) ΣΤΗΝ ΑΠΟΔΑΤΗ

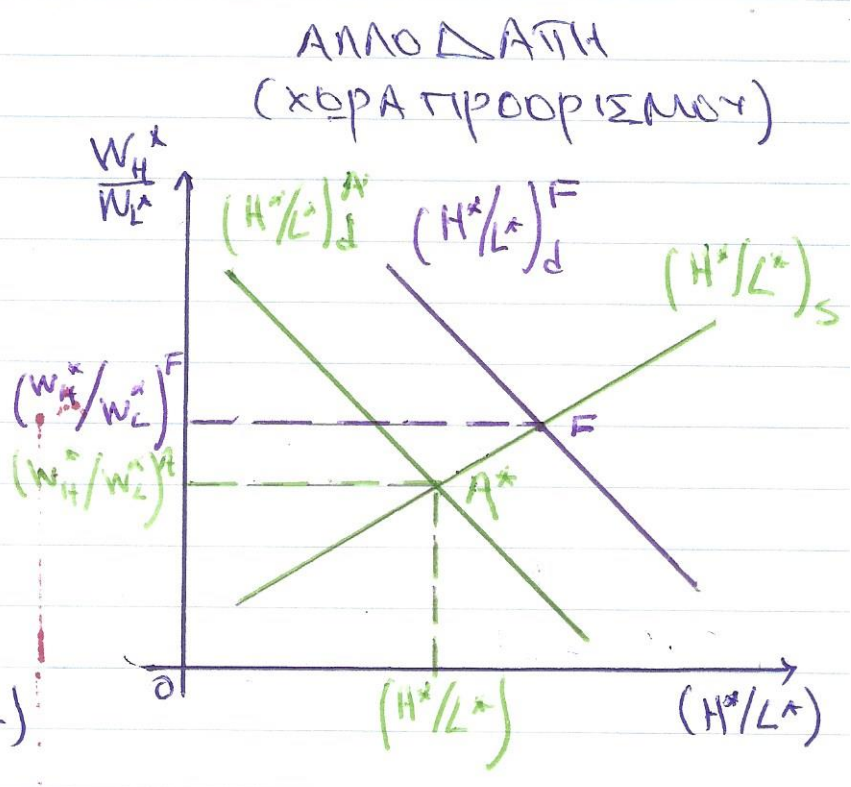
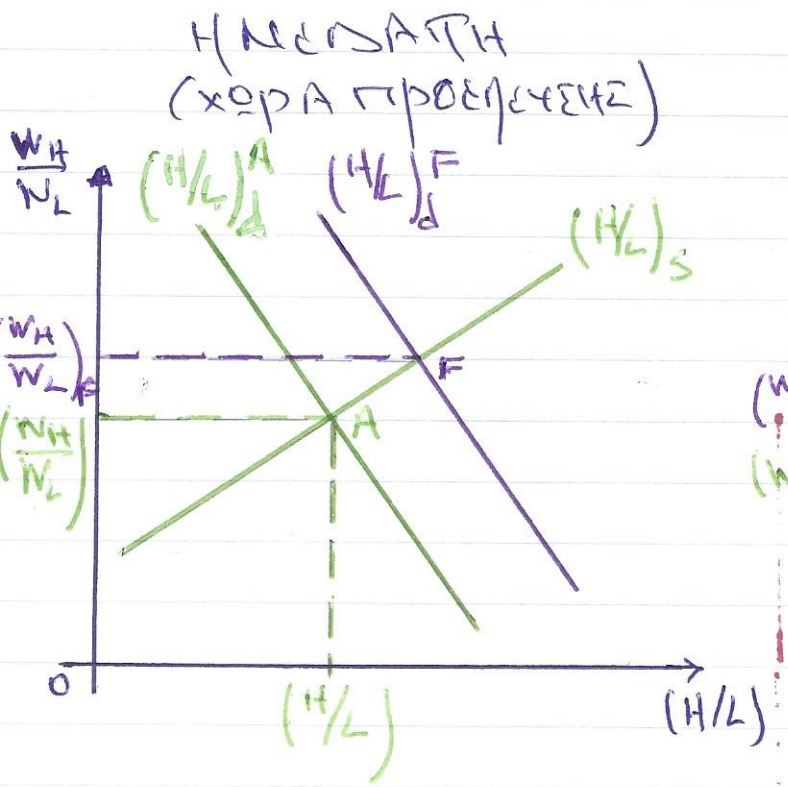
# ΑΓΟΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ + OFFSHORING

ΕΡΩΤΗΜΑ: ΠΩΣ ΕΠΗΡΕΑΖΟΥΝ Η ΖΗΤΗΣΗ

ΕΙΔΙΚΟΜΕΝΗΣ & ΑΝΕΙΔΙΚΟΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΧΩΡΕΣ ΛΟΓΩ

- (i) ΤΟΥ OFFSHORING
- (ii) ΜΕΤΑΒΟΛΗΝ ΤΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ (T) ?

## ΑΓΟΡΕΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ



A (A\*): ΠΡΟ-OFFSHORING ΙΣΟΡΡΟΤΙΑ ΑΓΟΡΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  
 F (F\*): ΜΕΤΑ-OFFSHORING ΙΣΟΡΡΟΤΙΑ ΑΓΟΡΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  
 (ΛΟΓΩ: ΜΕΙΩΣΗΣ "T")

OFFSHORING  
 ΗΜΕΔΑΤΗ (ΧΩΡΑ ΠΡΟΙΟΝΤΩΝ ΗΞ)

ΑΡΙΘΜΟΣ (H) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$H = Q \int_{s=s^*}^1 s ds = Q \cdot \frac{(1-s^*)(1+s^*)}{2}$$

ΑΡΙΘΜΟΣ (L) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$L = Q \int_{s=s^*}^1 (1-s) ds = Q \cdot \frac{(1-s^*)^2}{2}$$

$$\Rightarrow \left( \frac{H}{L} \right) = \frac{1+s^*}{1-s^*} \quad (1)$$

ΑΛΛΟΔΑΤΗ (ΧΩΡΑ ΠΡΟΟΡΙΣΜΩΝ)

ΑΡΙΘΜΟΣ (H\*) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$H^* = Q \int_{s=0}^{s^*} s ds = Q \cdot \frac{s^{*2}}{2}$$

ΑΡΙΘΜΟΣ (L\*) ΕΡΓΑΤΩΝ

$$L^* = Q \int_{s=0}^{s^*} (1-s) ds = Q \cdot \frac{s^*(2-s^*)}{2}$$

$$\Rightarrow \left( \frac{H^*}{L^*} \right) = \frac{s^*}{2-s^*} \quad (2)$$

Η ΜΕΛΕΤΗ: OFFSHORING ΤΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

ΕΝΤΑΣΗΣ - L, ΕΝΑΝΤΙ ΤΩΝ ΥΠΟΛΟΙΠΩΝ ΣΤΑΘΙΩΝ ΕΝΤΑΣΗΣ - H.  $\Rightarrow$

$$\Rightarrow \uparrow \text{ΣΧΕΔΙΚΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ (H/L)} \Rightarrow \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^F > \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^A$$

ΟΝΤΟΣ! ΛΕΝΟΜΕΝΟΥ ΟΤΙ:

$$(H/L) = \frac{1+S^*}{1-S^*} \Rightarrow \uparrow S^* \Rightarrow \uparrow (H/L) \rightarrow$$

$$\rightarrow \text{ΝΕΟ ΣΗΜΕΙΟ ΙΣΟΡΡΟΤΙΑΣ (F): } \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^F > \left( \frac{w_H}{w_L} \right)^A$$

ΑΛΛΟΔΑΤΗ: ΤΑ ΝΕΑ ΣΤΑΘΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΤΟΥ ΜΕΤΑΦΕΡΟΝΤΑ  $\rightarrow$  ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΕΝΤΑΣΗΣ - H ΣΥΜΚΡΙΤΙΚΑ ΠΡΟΣ ΤΑ ΗΔΗ ΕΠΙΤΕΛΟΥΜΕΝΑ ΣΤΑΘΙΑ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΣΤΗ ΧΩΡΑ ( $S^{*'} > S^*$ )  $\Rightarrow$

$$\Rightarrow \uparrow \text{ΣΧΕΔΙΚΗ ΖΗΤΗΣΗ (H^*/L^*)} \Rightarrow \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^F > \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^A$$

... ΟΝΤΟΣ! ΛΕΝΟΜΕΝΟΥ ΟΤΙ:

$$(H^*/L^*) = \frac{S^*}{2-S^*} \Rightarrow \uparrow S^* \rightarrow \uparrow (H^*/L^*) \Rightarrow$$

$$\Rightarrow \text{ΝΕΟ ΣΗΜΕΙΟ ΙΣΟΡΡΟΤΙΑΣ (F): } \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^F > \left( \frac{w_H^*}{w_L^*} \right)^A$$



## ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΙΚΑ:

OFFSHORING  $\rightarrow$  ΜΙΣΘΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΟΚΛΟΝΟΤΗΣΗ  
 ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  $\rightarrow$  ΕΝΤΑΣΗΣ-Η (SKILL PREMIUM)  
 ΕΝΑΝΤΙ ΕΡΓΑΣΙΑΣ ΕΝΤΑΣΗΣ-L  
ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΚΥΟ ΧΩΡΕΣ!

### ΛΙΟΤΙ:

ΗΜΕΝΑΙΤΗ: ΤΑ OFFSHORED ΣΤΑΘΙΑ ΠΑΡΑΡΟΜΗΣ  
 ΕΙΝΑΙ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΕΝΤΑΣΗΣ-L

ΑΠΠΟΝΑΙΤΗ: ΤΑ "NEW" OFFSHORED ΣΤΑΘΙΑ  
 ΠΑΡΑΡΟΜΗΣ ΕΙΝΑΙ ΠΕΡΙΣΣΟΤΕΡΟ ΕΝΤΑΣΗΣ-Η  
 ΣΥΣΚΕΡΙΝΟΜΕΝΑ ΠΡΟΣ ΤΑ ΗΔΗ ΥΠΑΡΧΟΝΤΑ  
 ΣΤΗ ΧΩΡΑ!

OFFSHORING: ΟΦΘΙΝΗ / ΖΗΜΙΕΣ

ΕΡΩΤΗΜΑ: ΟΦΘΕΥΟΥΝΤΑΙ ΟΙΟΙ ΑΓΩΓΗΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΤΟΥ OFFSHORING?

1. - OFFSHORING: ΑΥΞΗΣΗ ΖΗΤΗΣΗΣ ΕΙΔΙΚΟΜΕΝΗΣ ΠΡΟΣ ΑΝΟΙΚΤΙΚΗ ΕΡΓΑΣΙΑ ΚΑΙ ΣΤΙΣ ΔΥΟ ΧΩΡΕΣ.  $\Rightarrow$

2. - ΑΥΞΗΣΗ ΤΟΥ ΕΧΕΙΡΟΥ ΜΙΣΘΟΥ ( $w_H/w_L$ ) ΣΤΗΝ ΗΜΕΣΑΥΤΗ ΚΑΙ ( $w'_H/w'_L$ ) ΣΤΗΝ ΑΛΛΟΔΑΤΗ.

3. - ΤΙΜΗ ΤΑΙΚΟΥ ΠΡΟΪΟΝΟΣ ΜΕ OFFSHORING VS ΧΩΡΙΣ OFFSHORING.

$$P_F = \int_{s=0}^{s=s^*} TC^*(s) ds + \int_{s=s^*}^{s=1} C(s) ds$$

$$P_A = \int_{s=0}^1 C(s) ds$$

$\Rightarrow$   $P_F < P_A$

4. - ΥΠΑΡΧΗ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΑ: (??) ΤΟ OFFSHORING

ΝΑ ΟΦΘΕΝΗΣΗ ΚΑΙ ΤΟΥΣ ΔΥΟ ΤΥΠΟΥΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ?

· / ·

4.α. ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΙ ΜΙΣΘΟΙ:  $(w_H/p)$  &  $(w_L/p)$

ΟΜΟΙΟΣ  $(w_H^*/p)$  &  $(w_L^*/p)$ .  $\rightsquigarrow$

$\rightsquigarrow$  OFFSHORING: ΟΦΘΕΛΑ ΕΡΓΑΣΙΑ-Η ΚΑΙ

ΣΗΜΦΩΝΗ ΕΡΓΑΣΙΑ-L ΚΑΙ ΣΥΣΤΑΣΤΟ ΧΟΡΕΣ.

ΑΛΛΑ!!...

(i) ΟΣΟ ΑΝΕΛΑΣΤΙΚΟΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΣΧΕΡΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  $(H/L)$  &  $(H^*/L^*) \Rightarrow$

$\Rightarrow$  ΤΟΣΟ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΑΥΞΗΣΗ ΤΗΣ

ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ (ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΣ ΜΙΣΘΟΣ)  $(w_H/p)$  &  $(w_H^*/p)$  & ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΜΙΩΣΗ ΤΗΣ

ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΗΣ ΑΠΟΔΟΣΗΣ  $(w_L/p)$  &  $(w_L^*/p)$ .

(ii) ΟΣΟ ΕΛΑΣΤΙΚΟΤΕΡΗ ΕΙΝΑΙ Η ΣΧΕΡΙΚΗ ΠΡΟΣΦΟΡΑ ΕΡΓΑΣΙΑΣ  $(H/L)$  ΚΑΙ  $(H^*/L^*)$ ,  $\Rightarrow$

OFFSHORING:  $\Rightarrow$  ΜΙΚΡΟΤΕΡΗ ΑΥΞΗΣΗ ΤΩΝ

$(w_H/p)$ ,  $(w_H^*/p)$  ΚΑΙ ΜΙΚΡΟΤΕΡΗ ΜΙΩΣΗ

ΤΩΝ  $(w_L/p)$  ΚΑΙ  $(w_L^*/p)$ .

5. ΣΥΝΟΛΙΚΑ ... ΛΟΓΟ OFFSHORING:

\* ΕΙΣΠΡΟΚΥΜΕΝΗ - ΕΡΓΑΣΙΑ: (+) ΕΥΗΜΕΡΙΑ

→ ΑΥΞΗΣΗ ΣΧΕΔΙΚΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ (H/L)

ΚΑΙ ΜΙΣΘΟΛΟΓΙΚΗ ΠΡΙΝΟΝΟΜΟΤΗΣΗ, ↑  $\frac{W_H}{P}$   
(SKILL-PREMIUM).

\* ΑΝΕΙΣΠΡΟΚΥΜΤΗ - ΕΡΓΑΣΙΑ: (±) ΕΥΗΜΕΡΙΑ

(-): ΜΕΙΩΣΗ ΣΧΕΔΙΚΗΣ ΖΗΤΗΣΗΣ (L/H)  
→ ΑΠΟΛΥΤΑ ΘΙΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ →

→ ΜΕΙΩΣΗ ΠΡΑΓΜΑΤΙΚΟΥ ΜΙΣΘΟΥ, ↓  $\frac{W_L}{P}$

(+): ΑΥΞΗΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ ... ΔΙΟΤΙ?

\* ΤΕΛΙΚΗ ΤΙΜΗ ΠΡΟΪΟΝΤΟΣ:  $P_F < P_A$  →

→ ΟΦΕΛΟΣ ΚΑΤΑΝΑΛΩΤΩΝ.